

Strategia de Dezvoltare a Sectorului 4 - Municipiul București pentru perioada 2020 - 2024

Versiune 1.2 CONSULTATIVĂ
Noiembrie 2020





1. Concluziile analizei situației existente	2
2. Analiza de impact a măsurilor întreprinse în perioada 2016 – 2020 incluse în Strategia de dezvoltare a Sectorului 4	5
3. Context sectorial, regional, național și european	8
4. Conceptul de dezvoltare strategică	17
3.1 Viziunea strategică de dezvoltare pentru 2024	20
3.2 Direcții și obiective de dezvoltare strategică	21
5. Plan de acțiuni și lista de intervenții	30
5.1 Lista de intervenții - Portofoliul de proiecte	30
5.2 Plan de acțiune pentru implementarea strategiei	52
5.3 Monitorizarea și evaluarea strategiei	57



1. Concluziile analizei situației existente

Din analiza situației existente se pot desprinde următoarele concluzii pe domeniile de analiză studiate:

Profilul Sectorului 4 al Municipiului București și structura demografică

- Amplasarea sectorului 4 în capitala țării, respectiv în regiunea de dezvoltare cu cea mai accelerată rată de dezvoltare economică, creează un context favorabil recuperării oricăror dezavantaje sau decalaje;
- În sectorul 4 este amplasată prima arie naturală urbană de la nivel național – Parcul Natural Văcărești, care poate constitui o atracție deosebită în condițiile unei amenajări specifice;
- Tendința de scădere a populației urmează tendința de scădere de la nivel național; în ultimii ani se înregistrează un sold pozitiv al stabilirilor cu domiciliul în Municipiul București, al populației provenite din exteriorul țării, tendință care ar putea fi valorificată prin crearea de oportunități pentru persoane active (de locuire, de angajare, de sprijinire a antreprenoriatului).

Profilul economic

- Mediul economic al sectorului 4 a evoluat pozitiv în ultimii 10 ani, în concordanță cu evoluția înregistrată la nivelul întregului municipiu; valorile înregistrate pentru indicatorii de tip număr firme, cifra de afaceri generată, număr de angajați poziționează sectorul 4 pe locul 5 între sectoarele bucureștene, în condițiile în care sectorul 6 a cunoscut o evoluție care îl distanțează ușor de sectoarele 4 și 5;
- Principalul dezavantaj la nivelul sectorului 4 îl constituie lipsa unor parcuri industriale care să atragă un număr mai mare de firme care să genereze mai multe locuri de muncă;
- Având în vedere investițiile realizate în modernizarea infrastructurii edilitare (care au vizat interconectarea diferitelor zone la nivel de sector, creșterea mobilității, accesul la utilități), au fost create oportunități de dezvoltare a unor spații de birouri sau chiar a dezvoltării unor investiții în domenii precum producție, logistică.
- Durata medie de ședere a unui turist în sectorul 4 este de 1,93 zile (2,26 zile în cazul turiștilor străini), fără variații semnificative în ultimii 3 ani, durata de ședere fiind mai scăzută de cât în 2014 – 2015. Deși autoritățile publice locale din sectorul 4 nu dețin în patrimoniu sau în administrare obiective turistice de amploare majoră, sprijinirea turismului poate fi realizată prin parteneriate care să contribuie la valorificarea obiectivelor turistice strategice (ex. Parcul Natural Văcărești) și la dezvoltarea sectoarelor economice asociate turismului.



Infrastructură și echipare teritorială

- Lucrările de reabilitare a blocurilor de locuințe au condus la îmbunătățirea întregului aspect al sectorului 4, dar în special la sporirea gradului de confort iar continuarea acestor lucrări va determina creșterea calității vieții cetățenilor; harta blocurilor aflate în programul de reabilitare termică este accesibilă online - www.reabilitaretermica.eu ;
- Sectorul 4 se regăsește în top 10 al orașelor inteligente din țară, cu 18 proiecte implementate pe toate cele 6 verticale ale conceptului, aflate în concordanță cu raportările Uniunii Europene (2 - Smart Economy, 7 - Smart Mobility, Smart Environment, Smart People, 5 - Smart Living și 4 - Smart Governance);
- Implementare concept e-Mobilitate urbană prin: serviciul de parcuri publice și de reședință este complet digitalizat; amplasarea stațiilor de încărcare pentru mașini electrice (10 stații funcționale de încărcare a mașinilor electrice, alte 17 stații sunt instalate sau în curs de instalare); amenajare rețea extinsă de parcuri tip Park&Ride în apropierea fiecărei stații de metrou din sector.

Mediu și infrastructura de mediu

- la nivelul întregului Municipiu București, suprafața ocupată de spații verzi trebuie extinsă pentru a se atinge limita minimă impusă Ordonanța de Urgență 195/2005 privind protecția mediului, respectiv de 26 m²/locuitor. Conform Registrului Spațiilor Verzi actualizat în 2011, suprafața de spațiu verde pe cap de locuitor era în București de 8,89 m²/locuitor. În sectorul 4, suprafața medie de spațiu verde pe locuitor este de 6,2 m²/locuitor.
- capitala țării se înscrie în continuare în topul celor mai poluate orașe pe plan național; principalii factori care determină gradul de poluare la nivelul sectorului 4 sunt: CET Progresul, centralele termice uzinale, întreprinderi precum Electromontaj, Romprim S.A dar și zona de sud a sectorului 4 (I.M.G.B.) ca urmare a activităților economice deosebit de poluante desfășurate aici: oțelărie, turnătorie, combustie industrială, sudură etc;
- la nivelul administrației publice locale a sectorului 4, au fost adoptate strategia locală *în domeniul eficienței energetice de reducere a consumului de energie și a emisiei de CO₂ pentru blocurile de locuințe* și strategia locală *cu privire la dezvoltarea și funcționarea pe termen mediu și lung a serviciului de salubritate pentru Sectorul 4 al Municipiului București*.

Capital uman

- Sectorul 4 avea, în iulie 2019, o populație stabilă de 331.408 locuitori (după domiciliu); media vârstei populației Sectorului 4 este de aproximativ 42 ani, caracteristică a unei populații relativ tinere; populația activă (cu vârste cuprinse între 15-60 ani) reprezintă 69,56 % (230.532 locuitori) din totalul populației aferentă sectorului;
- majoritatea locuitorilor din Sectorul 4 sunt români (88,76%). Principala minoritate întâlnită în comunitate este cea a romilor (0,77%);



Infrastructură socială

- se remarcă un număr crescut de solicitări de găzduire în centrele rezidențiale destinate persoanelor vârstnice, cât și creșterea numărului de solicitări privind instituționalizarea persoanelor cu afecțiuni neuro-psihiice;
- se constată creșterea numărului persoanelor cu dizabilități;
- La nivelul sectorului 4 au fost identificate 3 zone marginalizate: ZUM 1 - Nehoiu-Crețești; ZUM 2 - Belerciu 23; ZUM 3 – Intrarea Făgetelu.

Educație și infrastructură educațională

- În Sectorul 4 al Capitalei funcționează 58 de unități de învățământ preuniversitar de stat, la care sunt înscriși aproximativ 40.000 de copii, școlari și preșcolari;
- Marea parte a unităților publice de învățământ necesită lucrări de consolidare, reabilitare, modernizare, inclusiv amenajări pentru obținerea avizului ISU pentru funcționare, dar și dotări pentru sălile de clasă, laboratoare și anexe, cabinete, cabinete medicale și spații administrative.
- Prin intermediul planului integrat de calitate a aerului, a fost impusă modernizarea a 22 de unități școlare;

Sănătate și infrastructura de sănătate

- Cu toate că nicio unitate medicală nu se află în administrarea Consiliului Local al Sectorului 4, au fost inițiate proiecte de dezvoltare a infrastructurii spitalicești, în colaborare cu autoritățile și instituțiile de resort;

Capacitate administrativă

- Soluțiile de tip "smart city" implementate au plasat sectorul 4 pe locul 7 în topul celor 87 autorități publice locale care derulează proiecte de smart-city în România, respectiv pe locul 5 în topul orașelor cu populație de peste 250 mii de locuitori (pe locul 1 fiind Municipiul Cluj Napoca).
- Domeniul digitalizării, deși nu a fost conturat suficient în SDL Sector 4 2016-2020, a fost urmărit constant de autoritățile publice locale ale Sectorului 4.



2. Analiza de impact a măsurilor întreprinse în perioada 2016 – 2020 incluse în Strategia de dezvoltare a Sectorului 4

Măsurile și acțiunile derulate de autoritățile publice locale în baza SDL Sector 4 2016-2020, au vizat în general creșterea calității vieții pentru locuitorii unității administrativ-teritoriale, prin asigurarea unui cadru propice pentru dezvoltarea de noi afaceri, atragerea de noi locuitori sau creșterea activității economice¹.

În domeniul de acțiune **1. Energie și protecția climatică**, investițiile realizate în perioada 2016 – 2020 în scopul reducerii consumului de energie și a emisiei de CO₂ pentru blocurile de locuințe din sectorul 4 au condus la următorii indicatori de performanță, exprimați ca procent față de indicatorii propuși prin HCL 111/11.11.2016: 68,42% blocuri reabilite, 87,21% apartamente reabilite, 7,48% Energie economisită (Mwh), 3,48% economii de CO₂ realizate, 93,63% valoare investită din programul local multianual de finanțare.

În domeniul de acțiune **2. Traiul într-un mediu curat**, măsurile întreprinse au avut ca rezultate creșterea cantității de deșeuri menajere colectate și selectate și extinderea spațiilor verzi, prin plantarea a 13.725 puieți.

În domeniul de acțiune **3. Mobilitate prin trafic fluent și curat**, măsurile întreprinse au avut următoarele rezultate:

- Lucrări de extindere a capacităților rutiere – supralărgiri au condus la crearea a 151 locuri de parcare, lungime de 8,10 km de drum reabilitat / modernizat, suprafață de 41.531 m² de trotuar reabilitați;
- Lucrări de reabilitare/ modernizare străzi și bulevarde și creștere a numărului de locuri de parcare în spic, au condus la crearea a 2.239 locuri de parcare;
- Lucrări de realizare de parcări publice supraetajate sau la sol au condus la 3.598 locuri de parcare
- Modernizarea stațiilor de așteptare pentru mijloacele de transport în comun s-a concretizat prin modernizarea a 18 refugii/ stații de așteptare tramvai și a 108 stații de așteptare autobuz/troleibuz;
- Măsuri pentru susținerea folosirii mijloacelor de transport alternativ prin crearea a 280 locuri de parcare pentru biciclete și 13 stații încărcare electrică, dintre care 2 tip fast charge.

În domeniul mobilității, sectorul 4 a făcut progrese remarcabile, asigurând o mai bună conectare a zonelor din sector și o mai bună fluidizare a traficului, favorizând activitatea agenților economici și reducând timpul petrecut în trafic pentru locuitorii sectorului sau pentru cei care muncesc în sectorul 4.

¹ Sursa: Raport de evaluare intermediară a rezultatelor strategiei de dezvoltare a sectorului 4 pentru perioada 2016 – 2020



În domeniul de acțiune **4. Educația pentru viitor**, au fost întreprinse intervenții care au condus la:

- Modernizarea a 26 unități educaționale, obținerea avizului de securitate la incendiu pentru 63 unități educaționale și a autorizației de securitate la incendiu pentru 16 unități educaționale
- Accesarea programelor de finanțare europeană în vederea modernizării/extinderii infrastructurii educaționale pentru 4 unități educaționale,

În domeniul de acțiune **5. Sănătatea populației sectorului**, au fost inițiate proiecte de dezvoltare a infrastructurii spitalicești (unitatea de primiri urgențe Spitalul Clinic de Urgență Bagdasar – Arseni, reabilitare bloc operator în vederea amenajării sălii de intervenție Chirurgie plastică și relocării celor 3 rezerve mari arși, construire Centru Medical Multifuncțional cu profil de stomatologie), în colaborare cu autoritățile și instituțiile de resort.

În domeniul de acțiune **6. Asistența socială pentru persoanele cu probleme**, proporția cazurilor sociale nerezolvate în termen util este de sub 1% din cazuri; cazurile sociale înregistrate sunt instrumentate corespunzător iar intervențiile de realizează în intervalul de o zi până la 30 zile în funcție de urgență și complexitatea cazului.

În domeniul de acțiune **7. Educație fizică, sport și agrement pentru toți**, intervențiile implementate au avut ca obiectiv diversificarea și dezvoltarea activităților sportive, atât pentru copii, cât și pentru adulți, astfel încât sportul să devină o activitate socială normală și curentă. În acest sens, au fost dezvoltate un număr de 12 terenuri de sport, au fost modernizate și extinse facilitățile de mișcare fizică individuală oferite cetățenilor în proximitatea locuințelor și s-a început implementarea unui proiect de anvergură, care vizează construirea unui bazin de înot și modernizarea sălii de sport printr-un proiect integrat, la Școala Gimnazială nr. 190.

În cadrul domeniului de acțiune **8. Cultura și socializarea urbană**, s-a urmărit derularea de evenimente socio-culturale pe tot parcursul anului; astfel, în perioada 2016 – 2019 s-au desfășurat 36 evenimente și festivaluri, care au atras peste 70.000 participanți, au fost organizate 47 de piese de teatru, 23 de seri musicale și 33 de expoziții de fotografie sau pictură, ajungându-se la un număr de 139 evenimente socio-culturale. Contextul pandemic care caracterizează încă anul 2020 a determinat restrângerea acestor activități.

În domeniul de acțiune **9. Dezvoltare economică locală și mediul de afaceri**, măsurile întreprinse au avut ca impact creșterea mobilității și fluidizarea traficului, reducerea birocrăției prin crearea unei platforme online prin care societățile comerciale pot să depună solicitarea și să obțină autorizația de funcționare de la autoritățile publice al sectorului 4 și sprijinirea comercianților prin modernizarea celor mai mari 2 piețe agroalimentare din Sector.

Investițiile realizate în perioada 2016 – 2020 au condus la o modernizarea infrastructurii (interconectare, mobilitate, acces la utilități) și a serviciilor publice, menite să atragă realizarea de investiții noi din partea mediului de afaceri, la dezvoltarea domeniilor de producție, logistică și birouri

În domeniul de acțiune **10. Promovarea turismului urban și a serviciilor adiacente**, s-a urmărit realizarea unor proiecte care să conducă la dezvoltarea obiectivelor turistice atractive de la nivelul



sectorului; lipsa fondurilor nu a permis implementarea unui proiect major de investiții în domeniul turistic, care viza edificarea unui parc tematic în zona Bd. Tineretului – Str. Secerei, prin redarea pe o suprafață de aproximativ 25.000mp a reliefului țării, la o scară de la 1:200, marcând principalele caracteristici naturale ale României, cu redarea Munților Carpați, Delta Dunării, Transfăgărașan, Dunărea, Oltul, precum și reproducerea celor mai importante obiective turistice sau clădiri de importanță culturală, arhitecturală sau istorică, prin realizarea a aproximativ 100 de machete care să redea fidel caracteristicile construcțiilor.

În domeniul de acțiune **11. Eficientizarea administrației locale și parteneriat active**, impactul măsurile întreprinse a fost unul semnificativ, întrucât acestea au vizat extinderea facilităților online oferite cetățenilor.

În domeniul eficientizării administrației locale, Sectorul 4 s-a remarcat prin numărul de soluții tip smart-city implementate care au condus la plasarea sectorului 4 pe locul 7 în topul celor 87 autorități publice locale care derulează proiecte de smart-city în România, respectiv pe locul 5 în topul orașelor cu populație de peste 250 mii de locuitori.



3. Context sectorial, regional, național și european

Elaborarea și implementarea Strategiei de Dezvoltare a Sectorului 4 pentru perioada 2020 – 2024 este intrinsec legată de politicile naționale și europene și de planurile și strategiile relevante formulate pentru regiunea București Ilfov și Municipiul București.

Pe plan local, strategia de dezvoltare a sectorului 4 va urmări implementarea și integrarea strategiilor dezvoltate la nivel de sector, ale căror obiective vor fi integrate strategiei la nivel de sector, respectiv:

Strategia de dezvoltare a serviciilor sociale 2019-2024 modificată și completată prin HCL Sector 4 nr. 259/29.10.2019 a fost dezvoltată în corelare cu *Strategia locală privind incluziunea socială și reducerea sărăciei în Municipiul București 2017 – 2021* și cu *strategiile naționale privind incluziunea socială și reducerea sărăciei, privind protecția și promovarea drepturilor copilului, privind incluziunea socială a persoanelor cu dizabilități, pentru promovarea îmbătrânirii active și protecția persoanelor vârstnice pe perioada 2014 – 2020* precum și *Programul de Guvernare 2018 – 2020*.

Strategia are ca obiectiv general *"identificarea și soluționarea urfgențelor sociale individuale și colective ale comunității, prin implementarea acțiunilor antisărăcie, de prevenire și combatere a marginalizării sociale"*. Planul de acțiune pentru implementarea strategiei de dezvoltare a serviciilor sociale 2019 – 2024 include obiective specifice, măsuri și indicatori aferenți, termene de realizare, responsabil alocat și resurse financiare, fiind structurat pe următoarele domenii:

- I. Domeniul protecția și promovarea drepturilor copilului
- II. Domeniul prevenirii și combaterii violenței domestice
- III. Domeniul persoanelor adulte cu dizabilități
- IV. Domeniul protecției persoanelor vârstnice și a altor persoane adulte aflate în situații de dificultate.
- V. Consolidarea instituțională a sistemului de servicii sociale

Strategia locală cu privire la dezvoltarea și funcționarea pe termen mediu și lung a serviciului de salubritate pentru Sectorul 4, dezvoltată în conformitate cu *Strategia de dezvoltare și funcționare pe termen mediu și lung a serviciului public de salubritate în municipiul București*, aprobată prin H.C.G.M.B. nr. 82/2015 și actualizată prin H.C.G.M.B. nr. 501/2017, reprezintă documentul de planificare cu privire la modalitățile de gestionare a activităților componente ale serviciului public de salubritate în următorii 5 ani.

Strategia include principalele obiective și țintele care trebuie atinse în domeniul gestionării deșeurilor, conform prevederilor legislative în vigoare și este însoțită de un plan de măsuri și acțiuni propuse, cu termene de realizare și indicatori de monitorizare pe următoarele domenii:

- I. activitatea de colectare separată și transport separat al deșeurilor menajere și al deșeurilor similare provenind din activități casnice, comerciale din industrie și instituții, inclusiv fracții



- colectate separat, fără a aduce atingere fluxului de deșeuri de echipamente electrice și electronice, baterii și acumulatori
- II. Colectarea și transportul deșeurilor provenite din locuințe, generate de activități de reamenajare și reabilitare interioară și/sau exterioară a acestora (deșeuri din construcții și demolări);
 - III. Organizarea tratării, neutralizării și valorificării materiale și energetice a deșeurilor;
 - IV. Măturatul, spălatul, stropirea și întreținerea căilor publice;
 - V. Curățarea și transportul zăpezii de pe căile publice și menținerea în funcțiune a acestora pe timp de polei sau de îngheț;
 - VI. Colectarea cadavrelor animalelor de pe domeniul public și predarea acestora către unitățile de ecarisaj sau către instalațiile de neutralizare.

În identificarea proiectelor strategice propuse pentru sectorul 4 se va avea în vedere și corelarea cu prioritățile formulate în:

Programul Operațional Regional București – Ilfov 2021 – 2027²

Programul Operațional Regional pentru regiunea București-Ilfov 2021-2027 (POR BI) își propune să asigure continuitatea viziunii strategice privind dezvoltarea durabilă și echilibrată a regiunii din perioada 2014-2020, având la bază direcțiile, acțiunile și prioritățile Planului de Dezvoltare Regională București-Ilfov (PDR BI) 2021-2027 și cele ale Strategiei de Specializare Inteligentă București-Ilfov 2021-2027 (RIS3 BI), inclusiv recomandările Comisiei Europene formulate în Raportul de țară din 2019 privind România.

POR este elaborat având în vedere documentele strategice relevante la nivel European (*Strategia Europa 2020, Agenda Digitală pentru Europa, SUERD* etc.) și pe baza orientărilor documentelor strategice relevante la nivel național (*Programul Național de Reformă 2019, Strategia Națională de Cercetare, Inovare și Specializare inteligentă, Strategia națională de renovare pe termen lung pentru sprijinirea renovării parcului național de clădiri rezidențiale și nerezidențiale, Strategia privind reducerea părăsirii timpurii a școlii, Strategia Educației și Formării profesionale din RO, Strategia Națională Pentru Învățământ Terțiar, Strategia pentru Modernizarea Infrastructurii Educaționale și strategiile de dezvoltare elaborate la nivel regional, județean și local*).

Obiectivul strategic general al Programului Operațional Regional București-Ilfov pentru perioada 2021-2027 este creșterea competitivității economice regionale și îmbunătățirea condițiilor de viață ale comunităților locale din regiune prin sprijinirea dezvoltării mediului de afaceri, a infrastructurii și a serviciilor publice, astfel încât acestea să fie capabile să gestioneze în mod eficient resursele, să valorifice potențialul de inovare și de asimilare a progresului tehnologic.

Impactul vizat prin propunerea obiectivelor strategice specifice propuse pentru regiunea București – Ilfov este sintetizat în continuare:

² Sursa: <https://www.adrbi.ro/programe-regionale/por-bi-2021-2027/> - Programul Operațional Regional pentru regiunea București-Ilfov 2021-2027 (versiunea 29.09.2020)



Obiectiv strategic specific	Provocare identificată	Impact așteptat
OSS 1: Îmbunătățirea performanței în materie de cercetare și inovare în domeniile de specializare inteligentă	Valorificare sub-optimală a potențialului de inovare existent în regiune cu efect direct asupra gradului de absorbție a tehnologiei și inovării în IMM-uri	- Atenuarea eșecurilor pieței în contextul CDI legate de externalitățile pozitive (propagarea cunoștințelor sau sporirea oportunităților pentru alți operatori economici de a dezvolta produse și servicii complementare), dificultățile de coordonare la nivelul întreprinderilor și de informațiile imperfecte și asimetrice - dezvoltarea masei critice de IMM-uri inovative - stimularea inovării și colaborării între actorii mediului public și privat, inclusiv cu ajutorul clusterelor - aducerea inovării în piață prin intermediul transferului tehnologic
OSS 2: Creșterea nivelului de digitalizare al economiei și societății în vederea eficientizării administrației publice, adoptării pe scară largă a conceptului de smart city și a transformării digitale a întreprinderilor	Nivel scăzut de integrare a tehnologiilor digitale în activitatea de zi cu zi a cetățenilor, a întreprinderilor și administrației publice	- eficientizarea administrației publice prin intermediul digitalizării și a intervențiilor de tip smart-city, - sporirea integrării tehnologiei digitale în întreprinderi, ca factor important de creștere economică a acestora - transferul a cât mai multor activități în mediul on-line pe cat mai multe paliere, dar în special în universități.
OSS 3: Consolidarea poziției IMM-urilor pe piețele interne și externe, cu efect direct asupra creșterii și competitivității acestora	Capacitate redusă de adaptare și rezistență a IMM-urilor, tradusă printr-o rată scăzută de supraviețuire pe piață și nivel scăzut de internaționalizare	impulsionarea creșterii numărului de IMM-uri active și performante pe plan intern și internațional
OSS 4: Îmbunătățirea competențelor actorilor mecanismului de descoperire antreprenorială de la nivel regional cu privire la specializare inteligentă, tranziție industrială și antreprenariat	Stadiu incipient de dezvoltare al mecanismului de descoperire antreprenorială la nivel regional	dezvoltarea competențelor la nivelul întreprinderilor, organizațiilor de CDI și tuturor entităților implicate în procesul de descoperire antreprenorială aferent RIS3 BI 2021 - 2027
OSS 5: Îmbunătățirea eficienței energetice la nivel regional	Sectorul clădirilor și sistemul de încălzire centralizat sunt mari consumatori de energie și contribuie major la emisiile de gaze cu efect de seră	continuarea implementării programelor de renovare a sectorului clădirilor rezidențiale și publice
OSS 6 : Promovarea dezvoltării regionale și locale sustenabile cu emisii scăzute de CO₂ prin creșterea suprafeței și îmbunătățirea calității spațiilor și infrastructurii verzi	Spații verzi insuficiente, inadecvate, degradate, vacante sau neutilizate corespunzător	creșterea suprafeței de spații verzi pe cap de locuitor, creșterea calității spațiilor verzi



Obiectiv strategic specific	Provocare identificată	Impact așteptat
OSS 7: Creșterea mobilității și atractivității utilizării transportului public și nemotorizat	Disfuncționalități în transportul public și în asigurarea mobilității urbane regionale	modernizarea infrastructurii de transport public
OSS 7: Îmbunătățirea conectivității regionale la coridoarele europene de transport prin creșterea accesului rețelei urbane și diversificarea modalităților de transport	Conectivitate disfuncțională cauzată de volume de trafic ridicate și de o infrastructură inadecvată	- creșterea accesului rețelei urbane - diversificarea modalităților de transport
OSS 8: Îmbunătățirea infrastructurii educaționale și asigurarea premiselor materiale necesare pentru ocrotirea, educarea și instruirea copiilor de vârstă preșcolară, elevilor, studenților și adulților	Rețeaua de unități de învățământ este subdimensionată comparativ cu mărimea demografică a regiunii și se confruntă cu disfuncționalități privind nivelul de echipare și condițiile de siguranță și funcționare a spațiilor de învățare punând în evidență discrepanțe majore în plan intraregional	asigurarea unor spații fizice sigure și adecvate vârstei, care să faciliteze actul educațional și să fie proiectate special pentru a promova noi abordări de predare și învățare, inclusiv cu ajutorul tehnologiilor moderne
OSS 9: Susținerea protecției, conservării și valorificării durabile a obiectivelor de patrimoniu cultural și natural și stimularea dezvoltării zonelor turistice, de agrement și de petrecere a timpului liber	Gradul redus de conservare a elementelor de patrimoniu cultural și natural și insuficienta valorificare a infrastructurilor culturale și turistice a condus la deteriorarea și scăderea atractivității acestora	protejarea și valorificarea durabilă a monumentelor istorice și a zonelor naturale protejate (atlele decât Natura 2000), precum și dezvoltarea infrastructurilor culturale, turistice, de agrement și de petrecere a timpului liber

Logica intervențiilor la nivelul regiunii București – Ilfov va fi în strictă corelare cu cele 5 obiective strategice ale **Politicii de Coeziune 2021 – 2027**:

Obiectiv strategic Politica de Coeziune 2021 - 2027	Priorități POR București- Ilfov
OP1 - O Europă mai inteligentă , prin promovarea unei transformări economice inovatoare și inteligente	Prioritatea 1 - O regiune competitivă prin inovare, digitalizare și întreprinderi dinamice Prioritatea 2 - O regiune cu orașe "Smart"
OP 2 - O Europă mai verde - O Europă mai ecologică, cu emisii scăzute de carbon prin promovarea tranziției către o energie nepoluantă și echitabilă, a investițiilor verzi și albastre, a economiei circulare, a adaptării la schimbările climatice și a prevenirii și gestionării riscurilor	Prioritatea 3 - O regiune cu orașe prietenoase cu mediul
OP 3 - O Europă mai conectată , prin dezvoltarea mobilității și a conectivității TIC regionale	Prioritatea 4 - O regiune accesibilă



Obiectiv strategic Politica de Coeziune 2021 - 2027	Priorități POR București- Ilfov
OP 4 - O Europă mai socială prin implementarea pilonului european al drepturilor sociale	Prioritatea 5 - O regiune educată
OP 5 - O Europă mai aproape de cetățeni prin promovarea dezvoltării durabile și integrate a zonelor urbane, rurale și de coastă și a inițiativelor locale	Prioritatea 6 - O regiune atractivă

Abordarea urbană la nivelul regiunii București-Ilfov va fi dedicată Municipiului București, celor 6 sectoare componente ale Mun. București și celor 8 orașe din județul Ilfov (Pantelimon, Voluntari, Chitila, Buftea, Măgurele, Bragadiru, Popești-Leordeni și Otopeni), fiind vizate a se finanța proiecte de dezvoltare urbană incluse într-o strategie locală³, care trebuie să respecte condițiile prevăzute de art. 23 din CRP.

În acest sens, prezenta strategie de dezvoltare durabilă conține următoarele elemente:

Cerințe pentru elaborarea strategiilor teritoriale cf. art 23 din COM(2018) 375 final	Modalitate de îndeplinire a cerinței
(a) zona geografică vizată de strategie;	Partea I - Cap. 1.1 Așezare geografică.
(b) o analiză a necesităților de dezvoltare și a potențialului zonei;	Partea I - Cap. 7 Concluzii, Cap. 8 Analiza SWOT
(c) o descriere a unei abordări integrate care răspunde necesităților de dezvoltare și potențialului identificat;	Partea II – Cap. 4 Concept de dezvoltare strategică
(d) o descriere a implicării de parteneri, în conformitate cu articolul 6, în pregătirea și implementarea strategiei.	Consultări publice pentru completarea strategiei de dezvoltare
Acestea pot să conțină, de asemenea, o listă a operațiunilor care urmează să fie sprijinite.	Partea II – Cap. 7. Portofoliu de proiecte

La nivel național, România a realizat primele analize pe baza **Raportului de Țară 2019** – Anexa D: Orientări în materie de investiții privind finanțarea politicii de coeziune în perioada 2021-2027, pe marea cărora au fost trasate și prioritățile naționale pentru finanțarea din Fondurile Europene post 2020.

Strategia națională pentru dezvoltarea durabilă a României 2030⁴ include **17 obiective de dezvoltare durabilă**, cu ținte clare pentru 2030:

³ Sursa: https://www.adrbi.ro/media/2017/anexa_v_por-bi_2021-2027_versiune_31-iulie.pdf

⁴ *Strategia națională pentru dezvoltarea durabilă a României 2030 a fost adoptată de Guvernul României în ședința din 9 noiembrie 2018, prin HG nr. 877/2018*



Figură 1: Obiectivele de dezvoltare durabilă



Sursa: Strategia națională pentru dezvoltarea durabilă a României 2030, 2018

Strategia de dezvoltare a României în următorii 20 ani, 2016 – 2035⁵ se bazează pe 11 (+3) proiecte interdisciplinare:

- **Proiect 1:** Școala și educația în viziunea Academiei Române
- **Proiect 2:** Resursele naturale – rezerve strategice, ce folosim și ce lăsăm generațiilor viitoare
- **Proiect 3:** Securitatea și eficiența energetică. Alocarea resurselor energetice necesare în evoluția și dezvoltarea sistemului energetic pentru dezvoltarea României în perioada 2017 – 2037
- **Proiect 4:** Siguranța informatică – protecția cibernetică, protecția proprietății intelectuale în proiecte și în publicarea electronică
- **Proiect 5:** Securitate și siguranță alimentară
- **Proiect 6:** Economia și calitatea vieții
- **Proiect 7:** Sănătatea – de la biologia moleculară la medicina personalizată de vârf în România – repere pentru următoarele decenii
- **Proiect 8:** Proiectul european al Dunării / Strategia Națională a Dunării
- **Proiect 9:** Cultura românească între național, localizare în zona proximală și universal – Europa multilingvistică, cultura electronică
- **Proiect 10:** România – societate a cunoașterii și a valorii adăugate la ceea ce are
- **Proiect 11:** România în era globalizării – spațiu și tradiție de întâlnire a civilizațiilor, de echilibru și moderație
- **Proiect 12:** Politici financiare și monetare – Echilibru și adăugarea unei dezvoltări durabile
- **Proiect 13:** Instituții publice stabile, respectate și durabile – stabilitatea Statului Român
- **Proiect 14:** Strategia de apărare a României

⁵ Sursa: Academia Română – Strategia de dezvoltare a României în următorii 20 ani, volumul I, 2015



În contextul legislativ european privind combaterea schimbărilor climatice și tranziția energetică se are în vedere creșterea nivelului de ambiție pentru reducerea emisiilor, creșterea ponderii surselor regenerabile de energie, a măsurilor de eficiență energetică și a nivelului de interconectivitate a rețelelor electrice. În aprilie 2020 a fost lansat **Planul Național Integrat Energie și Schimbări Climatice (PNIESC)** care constituie o obligație a statelor membre, conform Regulamentului privind Guvernanța Uniunii Energetice, prin care acestea își elaborează strategii de politici energie-climă pe 10 ani, începând cu perioada 2021-2030.

Planul Național Integrat în domeniul Energiei și Schimbărilor Climatice 2021-2030 stabilește obiective naționale pe următoarele 5 dimensiuni:

Dimensiune	Componentă
Dimensiunea 1. Decarbonare	1.1 Emisiile și absorbțiile GES
	1.2 Energia din surse regenerabile
Dimensiunea 2. Eficiență Energetică	
Dimensiunea 3. Securitate Energetică	
Dimensiunea 4. Piață internă a energiei	4.1 Interconectivitatea rețelelor electrice
	4.2 Infrastructura de transport a energiei
	4.3 Integrarea piețelor
	4.4 Sărăcia energetică
Dimensiunea 5. Cercetare, inovare și competitivitate	

Investițiile necesare pentru implementarea Planului Național Integrat în domeniul Energiei și Schimbărilor Climatice 2021-2030 pot fi finanțate prin programele de finanțate anunțate până în acest moment pentru exercițiul financiar 2021 – 2027, astfel⁶:

Sursa de finanțare	Componentă	Ce finanțează
Cadrul Financiar Multianual 2021 – 2027 Fonduri Structurale: Fondul European de Dezvoltare Regională (FEDR) și Fondul de Coeziune (FC) Programe Operaționale: - Programul Operațional Dezvoltare Durabilă - Programul Operațional	OP2: O Europă mai verde	Sector energetic: - Promovarea eficienței energetice și reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră; - Promovarea generării energiei din surse regenerabile; - Dezvoltarea de sisteme inteligente de energie, rețele și stocare în afara TEN-E; - Prevenirea și abordarea riscurilor legate de schimbările climatice și riscurile naturale (inundații, secetă, incendii forestiere, alunecări de teren, cutremure), conform priorităților stabilite la nivel național și în cadrul coordonării și cooperării transfrontaliere și transnaționale.
		Sectorul mediu: - Promovarea adaptării la efectele schimbărilor climatice, prevenirea riscurilor și îmbunătățirea rezilienței la dezastre; - Promovarea tranziției la o economie circulară.

⁶ Sursa: Planul Național Integrat în domeniul Energiei și Schimbărilor Climatice 2021-2030, versiunea aprilie 2020



Sursa de finanțare	Componentă	Ce finanțează
Creștere Inteligentă și Digitalizare, - Programele Operaționale Regionale - Progamul Operațional pentru Tranziție Echitabilă.	OP3: O Europă mai conectată	Sectorul transporturilor: - Dezvoltarea unei rețele TEN-T durabilă, adaptată la efectele schimbărilor climatice, sigură și intermodală; - Dezvoltarea și consolidarea mobilității naționale, regionale și locale durabile, flexibile și intermodale, inclusiv îmbunătățirea accesului la rețeaua TEN-T și mobilitate transfrontalieră; - Dezvoltarea prioritară a transportului feroviar și integrarea intermodală a acestuia cu celelalte moduri de transport; - Internalizarea costurilor externe ale tuturor modurilor de transport.

Pe **plan european**, obiectivul **Strategiei Europa 2020** a fost acela de a se asigura că redresarea economică a Uniunii Europene (UE) în urma crizei economice și financiare este susținută de o serie de reforme în vederea punerii unor baze solide pentru creștere economică și crearea de locuri de muncă până în 2020.

Pentru realizarea acestei ambiții, UE și-a stabilit **5 mari obiective** de atins până în 2020 cel târziu⁷, obiective susținute de **7 inițiative emblematice** la nivel european și în țările UE: *Uniunea inovării, Tineretul în mișcare, agenda digitală pentru Europa, o Europă eficientă din punctul de vedere al utilizării resurselor, o politică industrială adaptată erei globalizării, strategia pentru noi competențe și noi locuri de muncă și Platforma europeană de combatere a sărăciei.*

În iulie 2019, Institutul European de Inovare și Tehnologie, organism independent al UE, creat în 2008, care consolidează capacitatea de inovare a Europei, a propus obiectivele pentru **Strategia de inovare pentru perioada 2021-2027**, a căror implementare va fi urmărită prin următorul program al UE de cercetare și inovare Orizont Europa (2021-2027)⁸:

- **Obiectiv 1:** Creșterea impactului regional al comunităților de cunoaștere și inovare
- **Obiectiv 2:** Stimularea capacității de inovare a învățământului superior
- **Obiectiv 3:** Lansarea noilor CCI-uri (Comunități de cunoaștere și inovare)

⁷ Obiectivele incluse în Strategia Europa 2020:

- creșterea la cel puțin 75 % a procentului din populația cu vârsta cuprinsă între 20 și 64 de ani care are un loc de muncă;
- investirea a 3 % din produsul intern brut în cercetare și dezvoltare;
- reducerea cu cel puțin 20 % a emisiilor de gaze cu efect de seră, creșterea la 20 % a procentului energiilor regenerabile și creșterea cu 20 % a eficienței energetice;
- reducerea ratei abandonului școlar la mai puțin de 10 % și creșterea la cel puțin 40 % a procentului diplomelor de învățământ superior;
- reducerea cu 20 de milioane a numărului persoanelor amenințate cu sărăcia sau cu excludiunea socială.

⁸ Sursa: https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/ro/IP_19_3849



Strategia europeană pentru tineret 2019 – 2027⁹ recunoaște că tinerii sunt dornici să își ia în mâini propriile destine, să stabilească relații cu ceilalți și să le acorde sprijin și că ar trebui acordată o atenție deosebită tinerilor care riscă să fie marginalizați pe baza potențialelor surse de discriminare, cum ar fi originea etnică, genul, orientarea sexuală, handicapul, religia, convingerile sau opinia politică ale acestora.

Au fost definite **11 obiective europene** pentru tineret care prezintă o viziune pentru o Europă care le permite tinerilor să își realizeze pe deplin potențialul și identifică domenii intersectoriale care afectează viețile tinerilor și indică care sunt provocările care trebuie abordate:

- **#1** - O Uniune Europeană mai conectată cu tinerii / Connecting EU with Youth
- **#2** - Egalitate pentru toate genurile / Equality of All Genders
- **#3** – Societăți incluzive / Inclusive Societies
- **#4** - Informare și dialog constructiv / Information and Constructive Dialogue
- **#5** – Sănătate mintală și bunăstare / Mental Health and Wellbeing
- **#6** – Dezvoltarea tinerilor în mediul rural / Moving Rural Youth Forward
- **#7** – Locuri de muncă de calitate pentru toți / Quality Employment for All
- **#8** – Învățământ de calitate / Quality Learning
- **#9** – Spații ale tinerilor și participare pentru toți / Space and Participation for All
- **#10** – O Europă verde și durabilă / Sustainable Green Europe
- **#11** – Organizații de / pentru tineret și programe europene / Youth Organisations and European Programmes

⁹ Sursa: Jurnalul Oficial al Uniunii Europene C456 din 18 decembrie 2018



4. Conceptul de dezvoltare strategică

Elaborarea conceptului de dezvoltare strategică, presupune plecarea de la contextul actual, luând în considerare rezultatele Analizei situației existente din punct de vedere socio-economic, al mediului și nivelului de echipare tehnică și socială, cât și direcțiile și obiectivele fixate de diversele abordări strategice sectoriale, naționale, ori europene, care afectează contextul local de dezvoltare și elaborarea unei direcții de evoluție a dezvoltării Sectorului 4, indicând modalitățile prin care se poate ajunge la realizarea obiectivelor propuse.

Pe lângă concluziile generale ale analizei socioeconomice și evaluările domeniilor sectoriale de activitate, o serie de alte trăsături caracteristice Sectorului 4 trebuie luate în considerare pentru a avea un tablou complet al realității de astăzi a localității. Astfel:

Sectorul 4, un nucleu metropolitan puternic. Mobilitatea este asigurată printr-un trafic fluent, curat, astfel încât locul de muncă, locuința și zonele comerciale și de agrement să fie ușor accesibile. Mediul de afaceri este sprijinit pentru a fi competitiv și contribuie la o dezvoltare sustenabilă a economiei locale. Micul comerț și meșteșugurile sunt revitalizate și contribuie la consolidarea comunităților locale. Colaborarea dintre mediul public și privat este încurajată pentru a aduce inovarea în piață prin intermediul transferului tehnologic. Unitățile de învățământ dispun de spații fizice sigure și adecvat echipate care facilitează actul educațional, accesibil inclusiv pentru persoanele cu dizabilități.

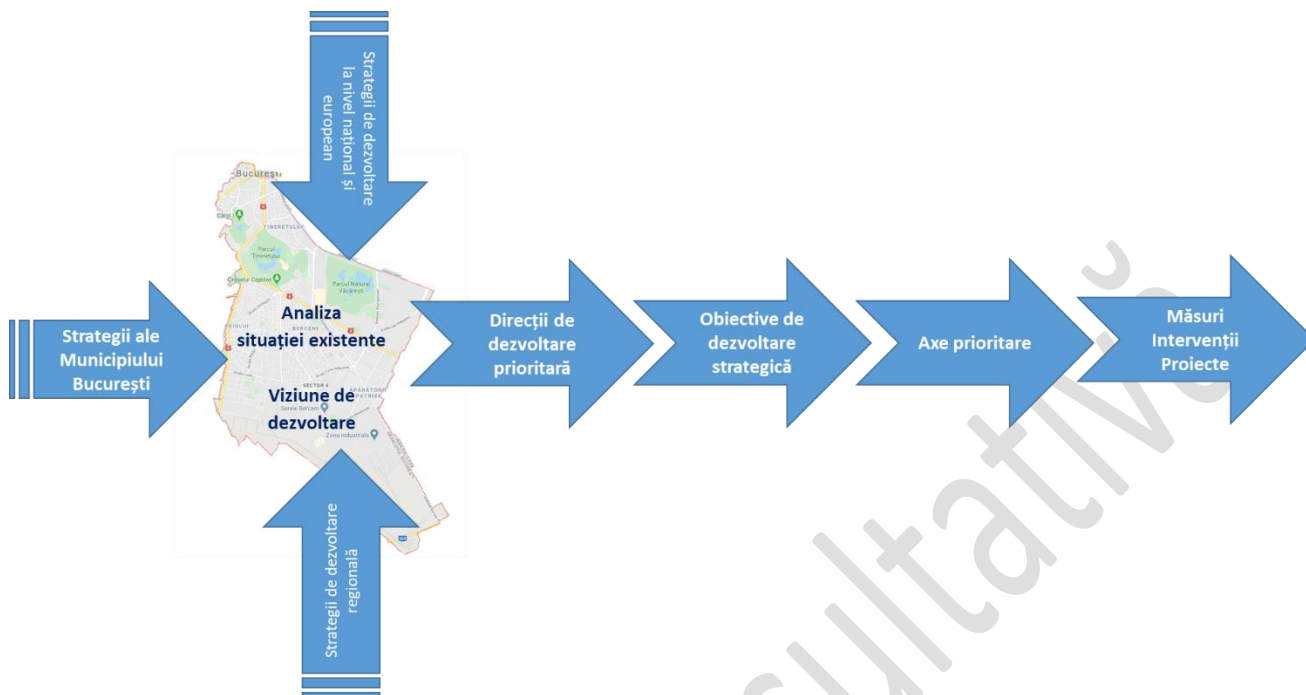
Sectorul 4, un mediu adecvat pentru o viață sănătoasă. Infrastructura de sănătate de la nivelul sectorului 4 este sprijinită de administrația publică locală, prin acțiuni de dezvoltare și programe de modernizare a infrastructurii existente, susținute de parteneriate active în domeniul sănătății. Sistemul de servicii sociale este orientat spre incluziunea socială a tuturor categoriilor vulnerabile ale populației și spre creșterea calității vieții acestora. Zestrea culturală și arhitectonică este dezvoltată pentru atragerea turiștilor sosiți în București dar și pentru promovarea culturii și a socializării urbane la nivelul sectorului.

Sectorul 4, regenerare urbană profundă / dezvoltare urbană responsabilă. Continuă reabilitarea energetică a clădirilor publice și private, în timp ce se încurajează modificarea stilului de viață al locuitorilor și a comportamentului de consum. Mijloacele de transport ecologice și utilizarea energiilor regenerabile/alternative sunt promovate. Sectorul 4 asigură condiții bune de locuit, în cartiere sigure, curate și cu împrejurimi atractive. Tehnologiile "smart" sunt utilizate pe scară largă. Oferta de recreere activă este variată iar activitatea fizică reprezintă un mod de viață asumat de locuitorii sectorului. Turismul urban este încurajat și prin sprijinirea serviciilor adiacente din industria ospitalității care contribuie la promovarea imaginii Bucureștiului ca o capitală europeană atractivă.

Sectorul 4, un sector cu administrație publică performantă. Administrația publică locală creează condițiile pentru ca sectorul 4 să se dezvolte prin efortul comun al tuturor părților interesate. Este susținută digitalizarea serviciilor publice (intervenții de tip smart-city pentru siguranța publică, servicii și utilități publice, monitorizare energie, mediu, iluminat public, sisteme GIS, etc.) inclusiv securitate cibernetică, interoperabilitate.



Schema logică de elaborare a conceptului de dezvoltare strategică:



Astfel, analiza situației existente și condiționările altor cadre strategice, argumentează fixarea unor **direcții de dezvoltare prioritare** în raport cu așteptările comunității, considerate ca fiind principalele modalități de realizare a scopului de creștere generală a nivelului de dezvoltare al acesteia, încorporate în "*viziunea de dezvoltare*" a comunității.

Fiecare dintre aceste direcții presupune parcurgerea un set de **obiective strategice** care pot fi realizate, prin acțiuni grupate în **axe prioritare specializate**, care conțin **măsuri concrete de acțiune de tipul: proiectelor, programelor, hotărârilor** de a căror prioritizare, planificare și mod de concretizare, depinde implementarea în condiții optime a strategiei și atingerii obiectivelor propuse.

O astfel de organizare pune în legătură directă și obligatorie măsurile și programele de dezvoltare cu un obiectiv pragmatic, în scopul creării unui mecanism dinamic de dezvoltare. În contextul oportunităților economico-financiare, funcționarea acestui mecanism trebuie legată de **inovare** ca factor de dinamizare și progres dar și de **facilitarea structurilor de asociere și intervenție teritorială**, de tip integrat. Pentru ca acestea să devină realitate, dezvoltarea competitivității economice trebuie realizată urmărind principiile dezvoltării convergente, intercorelării și al dezvoltării durabile.

- **Dezvoltarea convergentă** are în vedere stimularea performanțelor fără a crea decalaje de dezvoltare la nivelul localității. În plus, se vizează reducerea diferențelor deja existente între comunități pe plan social, economic, cultural și al accesului la servicii și infrastructură publică, caracteristice diferitelor zone și cartiere.



- **Intercorelarea** presupune ca obiectivele strategiei să ia în calcul obiectivele planurilor și strategiilor regionale, naționale și europene dar și adaptarea măsurilor de acțiune în funcție de recomandările politicilor de guvernare ale diferitelor instituții ce acționează la nivel local și județean.
- **Dezvoltarea durabilă** înseamnă propunerea unui tip de dezvoltare care să asigure un echilibru între aspectele sociale, economice și ecologice și care să ia în calcul aspectele ce țin de restricționarea accesului la resurse al generațiilor viitoare.

Urmărind armonizarea principiilor dezvoltării economice ținând seama de obiectivele orizontale care transcend diferitele niveluri programatice, prin *Strategia de dezvoltare* se încurajează respectarea **principiului egalității de șanse**. Aceasta este un drept fundamental, o valoare comună a Uniunii Europene. Astfel, principiul egalității de șanse se aplică și ține cont, în mod particular, de diversitatea etnică și religioasă a populației orașului, promovarea capitalului uman făcându-se în mod nediscriminatoriu în orice domeniu economico-social. Valorificarea diversității culturale, etnice și a diferențelor de gen, de vârstă constituie premise pentru dezvoltarea comunității și, totodată, asigură un cadru în care relațiile sociale au la bază valori ca toleranța și egalitatea.



3.1 Viziunea strategică de dezvoltare pentru 2024

Viziunea strategică sintetizează sensul evoluției unei comunități și determină direcția de transformare a viziunii în realitate. Viziunea privind dezvoltarea unei comunități, reprezintă o stare dorită, proiectată în viitor și prefigurează efortul, modalitățile și resursele necesare pentru a ajunge acolo. Demersul de evoluție progresivă de la starea de acum către viziunea proiectată presupune o adaptare dinamică în vederea atingerii scopului dorit.

Chiar dacă evoluția ulterioară poate suferi abateri de la plan, în condiția existenței unei viziuni bine definite, sensul acestei evoluții va fi păstrat. Formularea viziunii trebuie să se bazeze pe o serie de elemente care să îi asigure succesul și credibilitatea. Astfel, chiar dacă viziunea este o propunere proiectată în viitor, ea se bazează pe prezent, pe analizele, concluziile, observațiile obținute, având în vedere dificultățile și obstacolele identificate.

În construcția viziunii a fost foarte important, pe lângă exprimarea unei atitudini de încredere în viitorul proiectat și în posibilitățile concrete de dezvoltare în sensul transformării viziunii propuse în fapte, ca aceasta să se identifice cu interesele cetățenilor, instituțiilor, organizațiilor, publice și private din comunitate.

În acest fel, viziunea strategică implică motivarea și stimularea la participare a tuturor factorilor care trebuie și pot să contribuie la schimbare, aceasta fiind cheia materializării viziunii dorite pentru Sectorul 4.

Viziunea de dezvoltare a Sectorului 4 este centrată pe dezvoltarea mediului economic prin susținerea mediului de afaceri existent și printr-un program puternic și dinamic de stimulare și dezvoltare al întreprinderilor locale și pe creșterea calității traiului în comunitate, înțelegând prin aceasta un mediu de locuire curat și civilizat, ofertant pentru petrecerea timpului liber, susținut de o infrastructură modernă și de accesul la servicii publice de bună calitate, cât și pe trei inițiative strategice care susțin și accelerează dezvoltarea, inițiative care au în vedere dezvoltarea administrației publice, dezvoltarea turismului și dezvoltare a orașului "smart" prin digitalizarea urbană.

Viziunea pentru dezvoltarea Sectorului 4 este concentrată pe mediul economic, nivelul de trai și inițiativă. Aceasta poate fi formulată sintetic astfel:

Sectorul 4 – un centru urban "smart" cu un mediu economic local puternic dezvoltat, cu condiții de viață și locuire moderne, susținute de o administrație publică activă și implicată

Prin implementarea strategiei de dezvoltare, Sectorul 4 va fi un centru urban "smart" susținut de un mediu economic local puternic și dinamic, cu o infrastructură de trai modernă pentru locuire și pentru petrecerea timpului liber și acces la servicii publice eficiente, care susține inițiative strategice pentru dezvoltarea administrației publice, dinamizarea turismului urban și digitalizarea urbană, cu implicarea activă a locuitorilor săi.



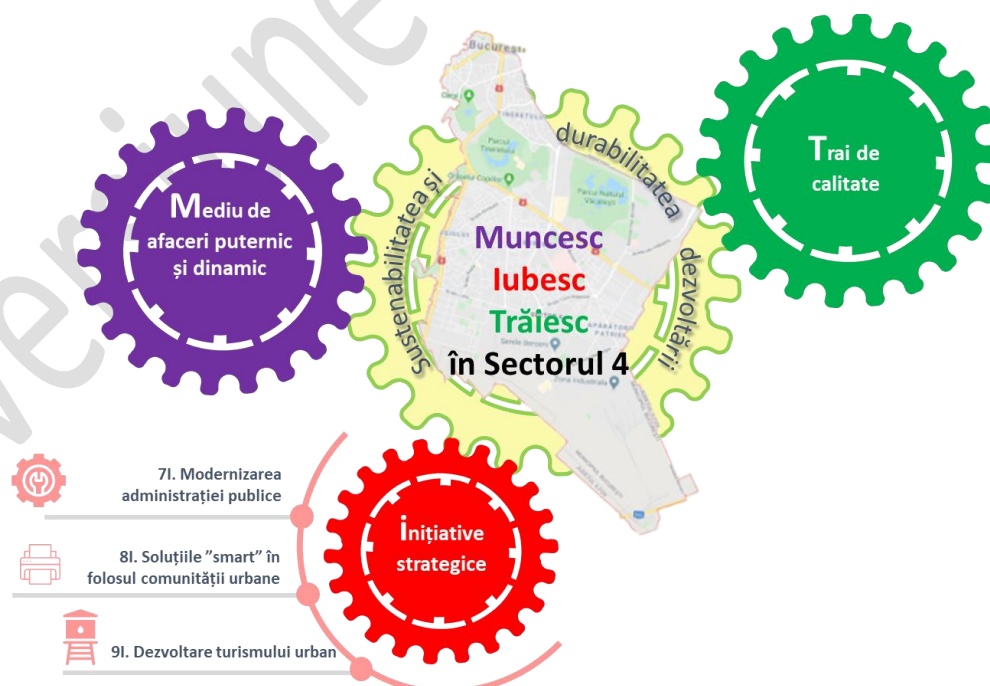
3.2 Direcții și obiective de dezvoltare strategică

Pentru transformarea în realitate a acestei viziuni sunt urmărite două **"direcții de dezvoltare prioritare"** și un **"obiectiv de dezvoltare comun"**, cărora le sunt asociate trei **"inițiative strategice"**. Pentru implementarea acestora au fost identificate pentru fiecare o serie de obiective strategice, care grupează la rândul lor **axe prioritare** specifice, conținând măsurile concrete de acțiune care vor contribui în mod direct la atingerea viziunii de dezvoltare a sectorului. Obiectivele strategice identificate pentru realizarea **"inițiativelor strategice"** și **"obiectivului de dezvoltare comun"** au pe lângă rolul imediat de atingere a scopului inițiativei și calitatea de a susține complementar direcțiile de dezvoltare propuse.

Astfel pentru dezvoltarea sectorului sunt urmărite direcțiile de dezvoltare prioritară: dezvoltarea unui **"mediu de afaceri puternic și dinamic"** și a unui **"traie de calitate"**, cărora le este asociat obiectivul de dezvoltare comun: **"durabilitatea și sustenabilitatea dezvoltării"** și trei inițiative strategice: **"modernizarea administrației publice"**, **"soluții smart" în folosul comunității urbane** și **"dezvoltarea turismului urban"**. Acestea din urmă presupun organizarea unor demersuri strategice care sunt gestionate separat și cu prioritate. Implementarea lor vizează în egală măsură cele două direcții de dezvoltare prioritară, cât și producerea unor efecte multiplicative care trebuie să devină suport și să accelereze procesul de dezvoltare al sectorului.

Obiectivul de dezvoltare comun presupune măsuri concrete de gestionare și protejare a mediului, dar mai ales intenționează să condiționeze întregul cadru de dezvoltare strategic cu respectarea principiilor de protejare a mediului, dezvoltare durabilă, eficiență energetică și folosire sustenabilă a resurselor.

Figură 2: Concept de dezvoltare strategică. Direcții de dezvoltare și inițiative strategice





Direcția de dezvoltare prioritară **M**: Mediu de afaceri puternic și dinamic

Dezvoltarea mediului de afaceri este mai mult decât interesul pentru asigurarea locurilor de muncă și a veniturilor celor care muncesc și trăiesc în Sectorul 4 și pentru asigurarea resurselor necesare proiectelor publice ale administrației; este vorba mai ales despre folosirea oportunităților pe care investițiile de până acum în infrastructură, spațiile industriale, tehnice și de servicii existente le permit, despre șansa de a putea construi acum începutul unui mediu economic structurat funcțional și în relație cu educația, cercetarea și inovarea, care pe baze solide să garanteze o dezvoltare constant progresivă și sustenabilă.

Din acest motiv, dezvoltarea mediului de afaceri are două obiective strategice, cel de **sustinere a mediului de afaceri existent** și un **program susținut pentru inițierea și dezvoltarea unor afaceri locale noi**.

Obiectivul strategic 1M: *Susținerea mediului de afaceri existent* presupune pe lângă dialogul eficient dintre mediul de afaceri și instituțiile administrației, sprijin în funcționare și dezvoltare în special prin facilitarea accesului întreprinderilor existente la infrastructura de date modernă, creșterea mobilității prin reabilitarea și optimizarea traseelor pentru mărfuri și muncitori, susținerea programelor de formare și reconversie, interesul pentru optimizarea cuplajului între educație, formare și piața muncii, etc.

Trebuie avut în vedere contextul actual de restrângere a activității din cauza crizei economice care a afectat structural întreprinderile, silindu-le să-și diminueze sau să-și transforme activitatea și să renunțe la o parte din angajați.

Intervențiile, proiectele, măsurile pentru realizarea obiectivului strategic sunt grupate în următoarele axe prioritare:

Axa 1.1 Dezvoltarea infrastructurii necesare dezvoltării afacerilor

Axa 1.2 Sprijinirea dezvoltării agenților economici, mai ales a acelor care utilizează resurse umane calificate

Axa 1.3 Sprijin acordat pentru dezvoltarea clusterelor, centrelor de afaceri, parteneriatelor cu accent pe cercetare și inovare și crearea de noi locuri de muncă



Obiectivul strategic 2M: Program susținut pentru inițierea și dezvoltarea unor afaceri locale noi

Printr-un *Program susținut pentru inițierea și dezvoltarea unor afaceri locale noi* se are în vedere combinarea oportunităților create prin investițiile deja realizate în infrastructură, zonele industriale și spațiile de servicii existente, cu scopul de a stimula înființarea de noi întreprinderi în domeniile cu impact semnificativ asupra situației economice sociale și culturale a comunității (cum sunt turismul, serviciile medicale, tehnologia informației, serviciile, micile meșteșuguri etc.).

Pentru afacerile noi dar nu numai, identificarea și oferirea unor facilități condiționate de activități în anumite domenii, utilizarea forței de muncă locale, localizarea în anumite zone, spații declarate "parcuri" ori "acceleratoare" de afaceri pot fi instrumente utile pentru impulsionarea și dinamizarea activităților antreprenoriale.

Complementar trebuie dezvoltat un program de dezvoltare a spiritului antreprenorial, cu sprijinirea accesului noilor întreprinderi la diverse surse de finanțare și a unor structuri tip cluster, incubator de afaceri și acceleratoare de afaceri, pentru ajutarea noilor start-up-uri. Măsuri de susținere a dezvoltării prin sprijinirea accesului la programe de finanțare, resurse, etc. și stimulare a formării asocierilor și parteneriatelor pentru inovarea și dezvoltarea tehnologică, cât și de sprijinire a inițiativelor care promovează sectoarele de specializare inteligentă.

Pentru realizarea acestui obiectiv, intervențiile sunt grupate în următoarele axe:

Axa 2.1 Sprijinirea creării de noi activități economice în sectoarele productive cu potențial ridicat de creștere, a celor care utilizează tehnologii cu potențial de dezvoltare inteligentă, prin programe de inițiere, formare și finanțare a noilor activități antreprenoriale

Axa 2.2 Dezvoltarea de infrastructuri noi pentru afaceri (programe tip startup, incubatoare de afaceri, zone de dezvoltare noi)

Axa 2.3 Atragerea de investitori și dezvoltarea serviciilor de asistență pentru afacerile noi



Direcția de dezvoltare prioritară **T**: Trai de calitate

Creșterea calității traiului pentru cei care trăiesc în Sectorul 4, înseamnă existența unor condiții decente de locuit și a unui mediu de viață ofertant, cu diverse posibilități de petrecere a timpului liber și acces facil la servicii de calitate, care să răspundă pretențiilor ridicate ale cetățeanului modern, european.

Calitatea traiului este privită prin toate componentele – de infrastructură, clădiri, rețele publice, echipamente și programe culturale, sportive și pentru timp liber, acces la servicii de sănătate, urgență, educaționale și sociale - care trebuie să răspundă fiecărui locuitor și membrilor familiilor acestora indiferent de condiție și vârstă prin standarde de calitate foarte ridicate.

Dar la aceasta trebuie să se adauge înțelegerea faptului că acest standard se adaugă la oferta făcută celor care muncesc și trăiesc în Sectorul 4 pentru ca aceștia să participe la dezvoltarea sectorului.

Aspectele care țin de calitatea nivelului de trai sunt cele care generează obiectivele strategice urmărite în cadrul acestei direcții. Acestea sunt: **creșterea calității locuirii** și **modernizarea și dezvoltarea infrastructurii urbane**.

Obiectivul strategic 3T: Creșterea calității locuirii: În cadrul acestui obiectiv sunt luate în considerare investiții în construcția de noi locuințe și tot ansamblul de nevoi de educație, noi dotări educaționale, asistență medicală, îngrijire, servicii de supraveghere a copiilor după școală, servicii pentru persoanele vârstnice, dezvoltarea unor noi echipamentelor colective, a spațiilor culturale și de recreere cu spații publice deschise și dinamice, programele de dezvoltare a spațiilor verzi și echilibrare a spațiului construit cu cel natural, etc.

Măsurile propuse se grupează în următoarele axe:

Axa 3.1 Modernizarea fondului locativ, construirea unor ansambluri de locuințe noi

Axa 3.2 Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii educaționale în oraș (noi servicii educaționale, programe pentru copii, stimulare formării și perfecționării cadrelor didactice, etc), sprijinirea adaptării sistemului educațional la cerințele angajatorilor

Axa 3.3 Dezvoltarea și modernizarea serviciilor de sănătate (sprijinul oferit spitalelor, serviciul de urgență, program atragere a cadrelor medicale)

Axa 3.4 Dezvoltarea serviciilor sociale și de reducere a decalajelor zonelor marginalizate

Axa 3.5 Dezvoltarea infrastructurii de petrecere a timpului liber, a programelor culturale, sportive și de agrement a locuitorilor



Obiectivul strategic 4T: Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii urbane. În cadrul acestui obiectiv strategic sunt avute în vedere reabilitarea în continuare a structurilor existente, a infrastructurii de drumuri, a clădirilor, finalizarea modernizării infrastructurilor de utilități și a infrastructurii necesare transportului public, multe dintre investițiile realizate până în prezent rezolvând probleme vechi ale infrastructurii sectorului.

Instrumentele propuse pentru realizarea acestui obiectiv sunt grupate în axele prioritare:

Axa 4.1 Dezvoltarea infrastructurii rețelelor de infrastructură urbană de bază (apă, canalizare, electricitate, distribuție gaze, piețe, siguranța cetățenilor, situații de urgență)

Axa 4.2 Dezvoltarea mobilității, reabilitarea și modernizarea infrastructurii de transport urban, conectarea între rețelele de transport și cu spațiul periurban, creșterea gradului de acces la spațiile de interes mare (școli, spitale, piețe, spații comerciale, etc.)

Obiectivul de dezvoltare comun S: Sustenabilitatea și durabilitatea dezvoltării

Asocierea acestui obiectiv de dezvoltare celor două direcții de dezvoltare prioritare dar și inițiativelor strategice, chiar dacă acesta nu are același nivel de generalitate, este justificată de interesul pentru importanța asocierii oricărui demers de dezvoltare - indiferent de nivelul decizional sau al acțiunii practice – cu un set de principii și reguli care să asigure respectarea condițiilor de dezvoltare durabilă și sustenabilă.

Altfel spus, începând cu măsurile privind infrastructura, construcțiile (inclusiv reabilitarea și eficientizarea locuințelor și a clădirilor publice, evitalizare urbană și reabilitarea, reconversia și refuncționalizare terenuri, suprafețe și clădiri degradate, vacante sau neutilizate), organizarea unor servicii și dezvoltarea unor programe și până la decizii sau hotărâri administrative, principiile privind protejarea mediului, asigurarea eficienței energetice și ale dezvoltării sustenabile trebuie să facă parte din argumentele deciziilor și alegerea modului de acțiune.

Pentru atingerea acestui obiectiv comun, sunt subsumate două obiective strategice: **”protecția mediului și gestionarea durabilă a teritoriului”** și **”promovarea responsabilității dezvoltării durabile și sustenabile”**.

Obiectivul strategic 5S: Protecția mediului și gestionarea durabilă a teritoriului, implică măsurile concrete de gestionarea și protejarea mediului, grupate în:

Axa 5.1 Dezvoltarea unei infrastructuri ecologice de gestionare urbană a deșeurilor, inclusiv măsuri pentru promovarea colectării selective și a soluțiilor de reciclare a deșeurilor

Axa 5.2 Dezvoltarea spațiilor verzi, revitalizare urbană și protecția mediului natural.



Obiectivul strategic 6S: Promovarea responsabilității dezvoltării durabile și sustenabile, implică măsurile de promovare a principiilor dezvoltării responsabile și a soluțiilor și practicilor care țin cont de dezvoltarea durabilă și sustenabilă a teritoriului și comunității Sectorului

Axa 6.1 Măsurile de promovare a importanței protejării resurselor mediului și a modalităților de evaluare a calității mediului urban.

Încurajarea inițiativelor comune în parteneriat cu societatea, care promovează comportamentul responsabil față de mediu al locuitorilor. Dezvoltarea unor programe de educație pentru toate categoriile de locuitori care pe termen mediu și lung să formeze comportamente corecte față de mediu.

Axa 6.2 Promovarea soluțiilor administrative, sociale și economice, care țin cont de protejarea mediului, dezvoltarea durabilă și sustenabilă și încurajarea punerii în practică a acestora.

I. Inițiativele strategice asociate acestor două direcții prioritare de dezvoltare propuse sunt construite ca urmare a identificării unor domenii cu înalt potențial de dezvoltare, care justifică abordarea lor ca "*proiecte majore*", a căror impact are efecte consistente asupra mai multora dintre domeniile vieții sociale, economice și culturale ale comunității Sectorului 4.

Mai mult, acestea sunt văzute ca factori care pot asigura complementaritatea unor intervenții, pot dinamiza și asigura sustenabilitate dezvoltării Sectorului.

Fiecare inițiativă strategică constituie câte un obiectiv strategic urmărit în Strategia de dezvoltare a Sectorului 4, obiectiv care subsumează o serie de axe specifice în cadrul cărora sunt grupate modalitățile de realizare a acestora.

Inițiativa strategică 7i: Modernizarea administrației publice

Obiectivele instituțiilor administrației publice locale au ca deziderat atât asigurarea unor servicii caracterizate de un înalt profesionalism bazate pe rezolvarea cât mai promptă și eficientă a problemelor cetățenilor, cât și buna gospodărire a teritoriului administrat.

Cazul unei administrații publice de sector al capitalei este diferit față de al altor administrații publice, atât datorită arhitecturii instituționale de servicii, atribuții și competențe specifice, cât și structurii demografice și teritoriale a spațiului pe care aceasta îl administrează. Apropierea de instituțiile centrale administrative și legislative, împreună cu atenția și interesul cetățenilor pentru actul administrativ, fac din administrația de sector un actor mult diferit față de alte tipuri de administrație locală.

În acest sens sunt avute în vedere creșterea capacității de planificare și implementare eficientă a proiectelor, creșterea competențelor resurselor umane, întărirea capacității locale de planificare și de punere în practică a planurilor, măsurilor, proiectelor de dezvoltare, parteneriatelor și digitalizarea serviciilor și relaționarea cu diversele structuri locale, inclusiv schimburile de experiență pentru valorificarea lecțiilor învățate de alte autorități publice locale. Participarea și implicarea cetățenilor



utilizând modalități de consultare publică sunt mijloace nu numai de dinamizare a societății ci și de responsabilizare și participare a locuitorilor sectorului la proiectele de dezvoltare inițiate.

Axa 7.1 Creșterea capacității administrative

Dezvoltarea infrastructurii instituționale și dotarea cu echipamente a administrației publice locale și a instituțiilor subordonate, precum și creșterea competențelor angajaților.

Axa 7.2 Creșterea calității și diversificarea serviciilor publice, digitalizare administrativă

Axa 7.3 Dinamizarea vieții societății civile din comunitate, implicarea cetățenilor prin procese consultative în prioritizarea unor proiecte.

Inițiativa strategică 8i: Soluțiile "smart" în folosul comunității urbane

Înțeleasă și ca "*digitalizarea urbană*", această inițiativă este plasată în contextul conceperii orașelor inteligente ca ansambluri de infrastructuri informatice urbane modernizate și eficientizate, conectate funcțional și tehnologic cu soluții tehnice noi pentru comunicare și accesul la serviciile publice curente. Aceste rețele trebuie să conecteze zonele de muncă, locuințele, petrecere a timpului liber și servicii conexe și să ofere soluții de comunicare, accesul la serviciile publice curente, consultare și dialog între toate mediile și cu autoritățile.

O altă premisă importantă este nivelul ridicat de digitalizare a administrației publice, atât în procesele interne cât și în serviciile pentru cetățeni și societate civilă și mediul de afaceri, care plasează administrația publică pe primele locuri în clasamentul localităților din țară.

Mai mult, contextul actual a "forțat" interesul oamenilor pentru mediul digital, multe din activitățile cotidiene de muncă, educație și formare, comunicare cotidiană și până la consultațiile medicale să treacă din mediul fizic în cel digital. Astfel, pe lângă comerțul online, utilizarea spațiului virtual devine o necesitate zilnică.

În acest sens, obiectivul de digitalizare în folosul comunității urbane, intenționează să creeze infrastructura fizică și de competențe necesare locuitorilor sectorului pentru activitățile zilnice de viață și muncă și să ridice standardele de acces la rețelele de informații și serviciile virtuale ale "utilizatorilor" locuitori ai sectorului la un nivel superior de calitate, valorificând inclusiv schimburile de experiență organizate cu alte administrații publice locale.

Măsurile avute în vedere sunt grupate în următoarele axe:

Axa 8.1 Sprijinirea extinderii și dezvoltării infrastructurii rețelelor de date și crearea unor puncte de acces public urban

Axa 8.2 Digitalizarea serviciilor instituțiilor administrației locale și simplificarea accesului la acestea a beneficiarilor

Axa 8.3 Susținerea unui program de dobândire a abilităților digitale de către utilizatorii locali și de conștientizare a drepturilor și condiționărilor în spațiul virtual.



Inițiativa strategică 9I: Dezvoltarea turismului urban

Această inițiativă strategică este argumentată de analizele și datele statistice care la nivelul Sectorului 4, la fel ca la nivelul întregii Capitale, arată o creștere semnificativă a numărului de turiști, a interesului operatorilor mai ales externi pentru București, o specializare a turismului în capitală orientată spre turismul de business, de shopping, a turismului de weekend în Centrul vechi și chiar a turismului medical – în condițiile în care numărul de locuri de cazare oferite este insuficient, oferta de programe, evenimente și obiectivele de vizitare propuse nu a crescut suficient în ultimii ani. Drept consecință, numărul nopților de cazare a vizitatorilor din capitală este unul încă redus.

Delta urbană Văcărești, noul Spital de stomatologie și chiar Centrul de Tehnologii avansate cu Laser de la Măgurele aflat în proximitatea Sectorului 4, sunt oportunități care trebuie obligatoriu luate în considerare în arhitectura dezvoltării economice din viitoarea perioadă. În acest sens, Sectorul 4 se află în situația celui mai avantajat, din perspectiva posibilităților de maximizare a beneficiilor ce pot fi obținute, cu condiția unei abordării strategice.

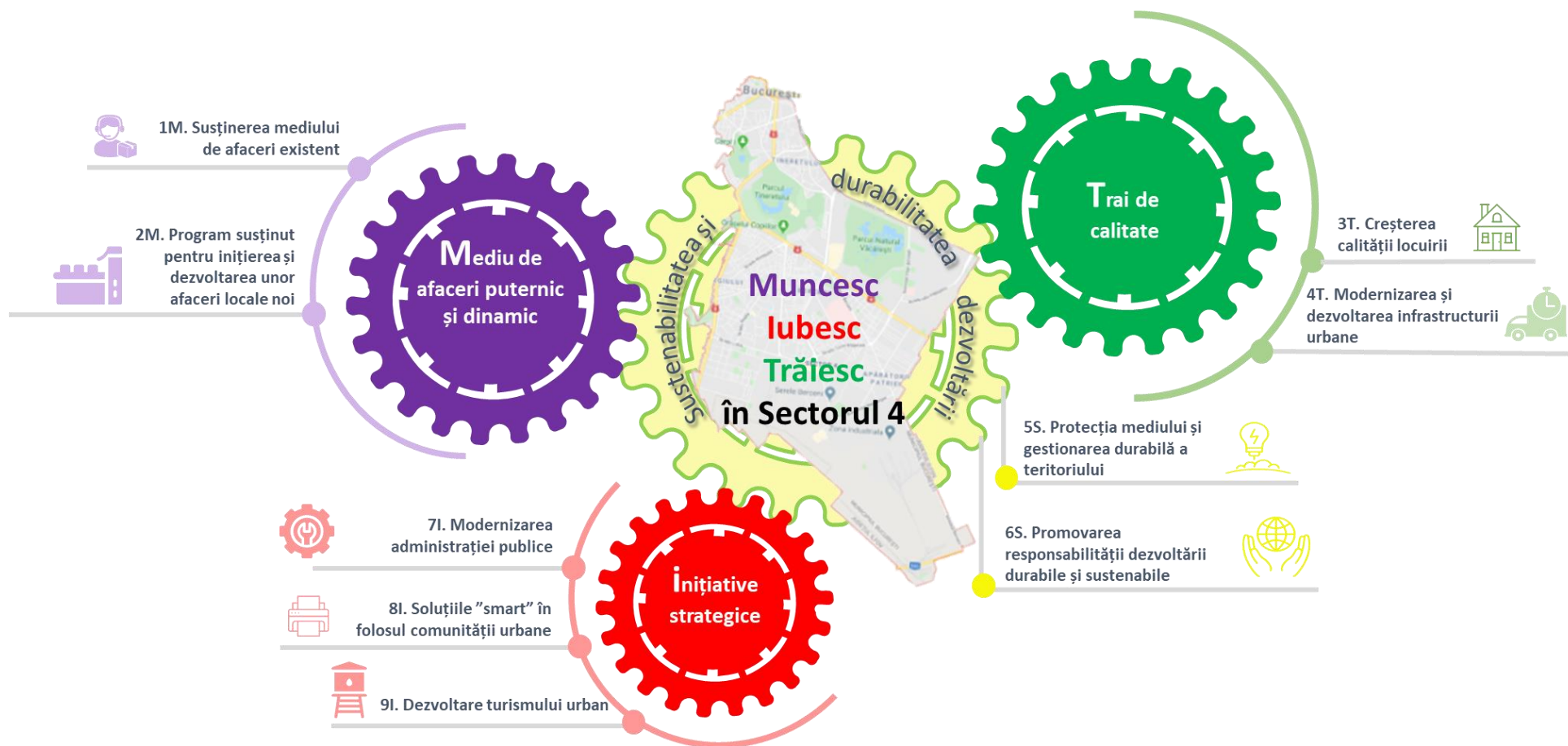
În acest demers este avută în vedere nu numai dezvoltarea sectorului din industria HORECA cât mai ales a sectoarelor conexe turismului, a furnizorilor de servicii și produse, a activităților de informare, evenimente, etc.

Axele avute în vedere sunt:

Axa 9.1 Stimularea dezvoltării infrastructurii de cazare și a serviciilor turistice, inclusiv a programelor de formare a competențelor necesare în domeniul turismului

Axa 9.2 Punerea în valoare a patrimoniului cultural al orașului în scopul creșterii atractivității turistice a acestuia cu accent pe Delta urbană Văcărești

Figură 3: Concept de dezvoltare strategică. Direcții de dezvoltare - Inițiative strategice – Obiective de dezvoltare strategică





5. Plan de acțiuni și lista de intervenții

5.1 Lista de intervenții - Portofoliul de proiecte

Nr. crt.	Direcție de dezvoltare prioritară	Obiective / Inițiative strategice	Axe prioritare	Cod proiect	Proiecte	Indicator de realizare	Ținta	Buget (lei fără TVA)	Sursa de finanțare	Termen implementare	Tip proiect
1	M. Mediu de afaceri puternic și dinamic	1M. Susținerea mediului de afaceri existent	1.1 Dezvoltarea infrastructurii necesare dezvoltării afacerilor	1M.1.1.1	Înființarea unui parc industrial/parc tehnologic	Nr. structuri de sprijinire a afacerilor înființate	1	48.500.000,00 RON	POR BI - P1. O regiune competitivă prin inovare, digitalizare și întreprinderi dinamice	2023	strategic
2	M. Mediu de afaceri puternic și dinamic	1M. Susținerea mediului de afaceri existent	1.1 Dezvoltarea infrastructurii necesare dezvoltării afacerilor	1M.1.1.2	Dezvoltarea unui accelerator de afaceri în domeniile IT și cercetare-inovare	Nr. structuri de sprijinire a afacerilor înființate	1	24.250.000,00 RON	POR BI - P1. O regiune competitivă prin inovare, digitalizare și întreprinderi dinamice	2023	strategic
3	M. Mediu de afaceri puternic și dinamic	1M. Susținerea mediului de afaceri existent	1.2 Sprijinirea dezvoltării agenților economici, mai ales a acelor care utilizează resurse umane calificate	1M1.2.1	Elaborarea unui sistem stimulator de taxe și impozite (ex: reducerea taxelor pentru domeniile economice încurajate pe plan local: turismul, serviciile medicale, tehnologia informației, serviciile, micile meșesuguri etc)	Sistem stimulator de taxe implementat	1	5.000,00 RON	Buget local	2021	punctual
4	M. Mediu de afaceri puternic și dinamic	1M. Susținerea mediului de afaceri existent	1.2 Sprijinirea dezvoltării agenților economici, mai ales a acelor care utilizează resurse umane calificate	1M1.2.2	Sprijin pentru stimularea parteneriatelor cu scopul valorificării resurselor locale (ex. facilitarea interacțiunii dintre producători agricoli și unități de cazare/alimentație, dezvoltarea de pachete turistice integrate prin colabărări între unități de cazare și furnizori de servicii etc)	Nr. acțiuni organizate	5	5.000,00 RON	Buget local	2022	punctual
5	M. Mediu de afaceri puternic și dinamic	1M. Susținerea mediului de afaceri existent	1.2 Sprijinirea dezvoltării agenților economici, mai ales a acelor care utilizează resurse umane calificate	1M1.2.3	Suport local pentru susținerea programelor de formare și reconversie	Nr. acțiuni organizate	3	200.000,00 RON	PO Educație	2022	punctual



Nr. crt.	Direcție de dezvoltare prioritară	Obiective / Inițiative strategice	Axe prioritare	Cod proiect	Proiecte	Indicator de realizare	Ținta	Buget (lei fără TVA)	Sursa de finanțare	Termen implementare	Tip proiect
6	M. Mediu de afaceri puternic și dinamic	1M. Susținerea mediului de afaceri existent	1.3 Sprijin acordat pentru dezvoltarea clusterelor, centrelor de afaceri, parteneriatelor cu accent pe cercetare și inovare și crearea de noi locuri de muncă	1M.1.3.1	Schimb de bune practici și transfer de know-how cu parteneri naționali și europeni pentru susținerea cercetării și inovării și pentru dezvoltarea clusterelor	Nr. acțiuni de schimb de experiență	3	50.000,00 RON	Buget local; POR BI - P1. O regiune competitivă prin inovare, digitalizare și întreprinderi dinamice	2021 - 2024	punctual
7	M. Mediu de afaceri puternic și dinamic	1M. Susținerea mediului de afaceri existent	1.3 Sprijin acordat pentru dezvoltarea clusterelor, centrelor de afaceri, parteneriatelor cu accent pe cercetare și inovare și crearea de noi locuri de muncă	1M.1.3.2	Derularea de acțiuni de promovare și dezvoltare a clusterelor, centrelor de afaceri, parteneriatelor cu accent pe cercetare și inovare și crearea de noi locuri de muncă	Nr. acțiuni organizate	3	50.000,00 RON	Buget local; POR BI - P1. O regiune competitivă prin inovare, digitalizare și întreprinderi dinamice	2021 - 2024	suport
8	I. Inițiative strategice	7i. Modernizarea administrației publice	7.1 Creșterea capacității administrative	7i.7.1.1	Organizarea unor conferințe cu mediul academic pentru identificarea de soluții pentru atragerea investitorilor în sectorul 4	Nr. conferințe	5	50.000,00 RON	Buget local	2021 - 2024	punctual
9	M. Mediu de afaceri puternic și dinamic	2M. Program susținut pentru inițierea și dezvoltarea unor afaceri locale noi	2.1 Sprijinirea creării de noi activități economice în sectoarele productive cu potențial ridicat de creștere	2M.2.1.1	Elaborarea unui program de facilități pentru afacerile noi, condiționate de domeniul de activitate, de utilizarea forței de muncă locale, localizarea în parc tehnologic / accelerator de afaceri	Nr. programe implementate	1	10.000,00 RON	Buget local	2021 - 2024	punctual
10	M. Mediu de afaceri puternic și dinamic	2M. Program susținut pentru inițierea și dezvoltarea unor afaceri locale noi	2.1 Sprijinirea creării de noi activități economice în sectoarele productive cu potențial ridicat de creștere	2M.2.1.2	Creearea unor programe de educație și formare antreprenorială / orientare în carieră destinate liceenilor	Nr. programe implementate	1	350.000,00 RON	PO Educație	2021 - 2024	punctual



Nr. crt.	Direcție de dezvoltare prioritară	Obiective / Inițiative strategice	Axe prioritare	Cod proiect	Proiecte	Indicator de realizare	Ținta	Buget (lei fără TVA)	Sursa de finanțare	Termen implementare	Tip proiect
11	M. Mediu de afaceri puternic și dinamic	2M. Program susținut pentru inițierea și dezvoltarea unor afaceri locale noi	2.1 Sprijinirea creării de noi activități economice în sectoarele productive cu potențial ridicat de creștere	2M.2.1.3	Suport local pentru dezvoltarea de programe de educație și formare privind calificările și abilitățile cerute de industriile și serviciile locale	Nr. programe implementate	1	350.000,00 RON	PO Educație	2021 - 2024	suport
12	M. Mediu de afaceri puternic și dinamic	2M. Program susținut pentru inițierea și dezvoltarea unor afaceri locale noi	2.2 Dezvoltarea de infrastructuri noi pentru afaceri (programe tip startup, incubatoare de afaceri, zone de dezvoltare noi)	2M.2.2.1	Înființarea unui incubator de afaceri, pentru sprijinirea start-up-urilor	Nr. structuri de sprijinire a afacerilor înființate	1	12.125.000,00 RON	POR BI - P1. O regiune competitivă prin inovare, digitalizare și întreprinderi dinamice	2023	strategic
13	M. Mediu de afaceri puternic și dinamic	2M. Program susținut pentru inițierea și dezvoltarea unor afaceri locale noi	2.3 Atragerea de investitori și dezvoltarea serviciilor de asistență pentru afacerile noi	2M.2.3.1	Derularea de acțiuni care vizează atragerea de investitori și dezvoltarea serviciilor de asistență pentru investitori	Nr. acțiuni organizate	3	10.000,00 RON	Buget local	2021 - 2024	punctual
14	T. Trai de calitate	3T. Creșterea calității locuirii	3.1 Modernizarea fondului locativ, construirea unor ansambluri de locuințe noi	3T.3.1.1	Construcția, reabilitarea și modernizarea locuințelor sociale, inclusiv în parteneriat public-privat	Nr. locuințe sociale construite	50	12.125.000,00 RON	Buget local	2024	punctual
15	T. Trai de calitate	3T. Creșterea calității locuirii	3.2 Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii educaționale în oraș, sprijinirea adaptării sistemului educațional la cerințele angajatorilor	3T.3.2.1	Servicii de proiectare și lucrări de modernizare, reabilitare și amenajări obținere aviz ISU pentru Colegiul Național "Mihai Eminescu"	Nr. unități de învățământ reabilite	1	2.314.875,39 RON	POR BI - P5. O regiune educată	2021	punctual
16	T. Trai de calitate	3T. Creșterea calității locuirii	3.2 Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii educaționale în	3T.3.2.2	Servicii de proiectare și lucrări de modernizare, reabilitare și amenajări obținere aviz ISU pentru Colegiul Național "Ion Creangă"	Nr. unități de învățământ reabilite	1	1.201.522,12 RON	POR BI - P5. O regiune educată	2021	punctual



Nr. crt.	Direcție de dezvoltare prioritară	Obiective / Inițiative strategice	Axe prioritare	Cod proiect	Proiecte	Indicator de realizare	Ținta	Buget (lei fără TVA)	Sursa de finanțare	Termen implementare	Tip proiect
			oraș, sprijinirea adaptării sistemului educațional la cerințele angajatorilor								
17	T. Trai de calitate	3T. Creșterea calității locuirii	3.2 Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii educaționale în oraș, sprijinirea adaptării sistemului educațional la cerințele angajatorilor	3T.3.2.3	Servicii de proiectare și lucrări de modernizare, reabilitare și amenajări obținere aviz ISU pentru Colegiul Național "Gheorghe Șincai"	Nr. unități de învățământ reabilitate	1	3.013.244,04 RON	POR BI - P5. O regiune educată	2021	punctual
18	T. Trai de calitate	3T. Creșterea calității locuirii	3.2 Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii educaționale în oraș, sprijinirea adaptării sistemului educațional la cerințele angajatorilor	3T.3.2.4	Servicii de proiectare pentru lucrările propuse la Liceul Tehnologic "Mircea Vulcănescu"	Nr. unități de învățământ reabilitate	1	4.723.381,21 RON	POR BI - P5. O regiune educată	2021	punctual
19	T. Trai de calitate	3T. Creșterea calității locuirii	3.2 Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii educaționale în oraș, sprijinirea adaptării sistemului educațional la cerințele angajatorilor	3T.3.2.5	Servicii de proiectare și lucrări de modernizare, reabilitare și amenajări obținere aviz ISU pentru Colegiul Tehnic "Petru Rareș"	Nr. unități de învățământ reabilitate	1	3.936.917,86 RON	POR BI - P5. O regiune educată	2021	punctual
20	T. Trai de calitate	3T. Creșterea calității locuirii	3.2 Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii educaționale în oraș, sprijinirea adaptării sistemului	3T.3.2.6	Lucrări de modernizare, reabilitare termică și obținerea autorizației de securitate la incendiu, respectiv autorizație de funcționare pentru unitatea de învățământ "Colegiul Național -Gheorghe Șincai"	Nr. unități de învățământ reabilitate	1	32.893.000,00 RON	POR BI - P5. O regiune educată	2021	suport



Nr. crt.	Direcție de dezvoltare prioritară	Obiective / Inițiative strategice	Axe prioritare	Cod proiect	Proiecte	Indicator de realizare	Ținta	Buget (lei fără TVA)	Sursa de finanțare	Termen implementare	Tip proiect
			educațional la cerințele angajatorilor								
21	T. Trai de calitate	3T. Creșterea calității locuirii	3.2 Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii educaționale în oraș, sprijinirea adaptării sistemului educațional la cerințele angajatorilor	3T.3.2.7	Lucrări de modernizare, reabilitare termică și obținerea autorizației de securitate la incendiu, respectiv autorizație de funcționare pentru unitatea de învățământ "Colegiul Național -Mihai Eminescu"	Nr. unități de învățământ reabilite	1	37.955.000,00 RON	POR BI - P5. O regiune educată	2021	suport
22	T. Trai de calitate	3T. Creșterea calității locuirii	3.2 Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii educaționale în oraș, sprijinirea adaptării sistemului educațional la cerințele angajatorilor	3T.3.2.8	Servicii de proiectare pentru lucrările propuse la Colegiul Național "Octav Onicescu"	Nr. unități de învățământ reabilite	1	3.943.217,64 RON	POR BI - P5. O regiune educată	2021	punctual
23	T. Trai de calitate	3T. Creșterea calității locuirii	3.2 Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii educaționale în oraș, sprijinirea adaptării sistemului educațional la cerințele angajatorilor	3T.3.2.9	Servicii de proiectare și lucrări de modernizare și reabilitare pentru Liceul Tehnologic "Dacia"	Nr. unități de învățământ reabilite	1	1.712.095,81 RON	POR BI - P5. O regiune educată	2021	punctual
24	T. Trai de calitate	3T. Creșterea calității locuirii	3.2 Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii educaționale în oraș, sprijinirea adaptării sistemului educațional la	3T.3.2.10	Servicii de proiectare și lucrări de modernizare, reabilitare și amenajări obținere aviz ISU pentru Școala Gimnazială "Ionel Teodoreanu"	Nr. unități de învățământ reabilite	1	1.655.037,15 RON	POR BI - P5. O regiune educată	2021	punctual



Nr. crt.	Direcție de dezvoltare prioritară	Obiective / Inițiative strategice	Axe prioritare	Cod proiect	Proiecte	Indicator de realizare	Ținta	Buget (lei fără TVA)	Sursa de finanțare	Termen implementare	Tip proiect
			cerințele angajatorilor								
25	T. Trai de calitate	3T. Creșterea calității locuirii	3.2 Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii educaționale în oraș, sprijinirea adaptării sistemului educațional la cerințele angajatorilor	3T.3.2.11	Lucrări parțiale de modernizare, reparații și modernizare pentru Școala Gimnazială "Ienăchiță Văcărescu"	Nr. unități de învățământ reabilite	1	4.856.038,68 RON	POR BI - P5. O regiune educată	2021	punctual
26	T. Trai de calitate	3T. Creșterea calității locuirii	3.2 Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii educaționale în oraș, sprijinirea adaptării sistemului educațional la cerințele angajatorilor	3T.3.2.12	Servicii de proiectare și lucrări de modernizare, reabilitare și amenajări obținere aviz ISU pentru Școala Gimnazială Nr. 79	Nr. unități de învățământ reabilite	1	1.500.000,00 RON	POR BI - P5. O regiune educată	2021	punctual
27	T. Trai de calitate	3T. Creșterea calității locuirii	3.2 Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii educaționale în oraș, sprijinirea adaptării sistemului educațional la cerințele angajatorilor	3T.3.2.13	Amenajări pentru obținere aviz ISU pentru Școala Gimnazială Nr. 119	Nr. unități de învățământ reabilite	1	1.500.000,00 RON	POR BI - P5. O regiune educată	2021	punctual
28	T. Trai de calitate	3T. Creșterea calității locuirii	3.2 Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii educaționale în oraș, sprijinirea adaptării sistemului educațional la	3T.3.2.14	Amenajări pentru obținere aviz ISU pentru Școala Gimnazială "Mărțișor"	Nr. unități de învățământ reabilite	1	1.500.000,00 RON	POR BI - P5. O regiune educată	2021	punctual



Nr. crt.	Direcție de dezvoltare prioritară	Obiective / Inițiative strategice	Axe prioritare	Cod proiect	Proiecte	Indicator de realizare	Ținta	Buget (lei fără TVA)	Sursa de finanțare	Termen implementare	Tip proiect
			cerințele angajatorilor								
29	T. Trai de calitate	3T. Creșterea calității locuirii	3.2 Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii educaționale în oraș, sprijinirea adaptării sistemului educațional la cerințele angajatorilor	3T.3.2.15	Lucrări de construire, consolidare, reabilitare, modernizare, dotări și amenajări pentru unitățile de învățământ din sectorul 4	Nr. unități de învățământ reabilite	34	450.000.000,00 RON	POR BI - P5. O regiune educată	2022	suport
30	T. Trai de calitate	3T. Creșterea calității locuirii	3.2 Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii educaționale în oraș, sprijinirea adaptării sistemului educațional la cerințele angajatorilor	3T.3.2.16	Lucrări de reabilitare, dotare și extindere pentru unitățile de învățământ antepreșcolar și preșcolar în sectorul 4	Nr. infrastructuri pentru educație și îngrijire modernizate	29	200.000.000,00 RON	POR BI - P5. O regiune educată	2022	suport
31	T. Trai de calitate	3T. Creșterea calității locuirii	3.2 Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii educaționale în oraș, sprijinirea adaptării sistemului educațional la cerințele angajatorilor	3T.3.2.17	Lucrări de construire și dotare unități de învățământ antepreșcolar și preșcolar în sectorul 4	Nr. infrastructuri pentru educație și îngrijire modernizate	10	200.000.000,00 RON	POR BI - P5. O regiune educată	2021	suport
32	T. Trai de calitate	3T. Creșterea calității locuirii	3.2 Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii educaționale în oraș, sprijinirea adaptării sistemului educațional la	3T.3.2.18	Program de stimulare a formării și perfecționării cadrelor didactice	Nr. cadre didactice sprijinite	100	25.000,00 RON	POR BI - P5. O regiune educată	2022	suport



Nr. crt.	Direcție de dezvoltare prioritară	Obiective / Inițiative strategice	Axe prioritare	Cod proiect	Proiecte	Indicator de realizare	Ținta	Buget (lei fără TVA)	Sursa de finanțare	Termen implementare	Tip proiect
			cerințele angajatorilor								
33	T. Trai de calitate	3T. Creșterea calității locuirii	3.2 Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii educaționale în oraș, sprijinirea adaptării sistemului educațional la cerințele angajatorilor	3T.3.2.19	Modernizarea Colegiului Tehnic "Miron Nicolescu" prin reconfigurare, reabilitate și modernizare clădire, inclusiv prin construirea a 2 terenuri de sport și a 2 cămine	Nr. unități de învățământ reabilitate	1	54.000.000,00 RON	POR in implementare	2021	punctual
34	T. Trai de calitate	3T. Creșterea calității locuirii	3.2 Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii educaționale în oraș, sprijinirea adaptării sistemului educațional la cerințele angajatorilor	3T.3.2.21	Amenajarea unei construcții modulare cu funcțiunea de Hub Tehnologic pentru elevii unităților cu profil tehnologic din sectorul 4	Nr. unități de învățământ înființate	1	6.056.795,16 RON	POR BI - P5. O regiune educată	2021	suport
35	T. Trai de calitate	3T. Creșterea calității locuirii	3.2 Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii educaționale în oraș, sprijinirea adaptării sistemului educațional la cerințele angajatorilor	3T.3.2.22	Modernizare/Reconversie clădire situată la adresa Alea Mirea Mioara Luiza nr. 1A, în vederea stabilirii destinației de creșă	Nr. infrastructuri pentru educație și îngrijire modernizate	1	9.192.021,04 RON	POR BI - P5. O regiune educată	2021	suport
36	T. Trai de calitate	3T. Creșterea calității locuirii	3.2 Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii educaționale în oraș, sprijinirea adaptării sistemului educațional la	3T.3.2.23	Reconversie imobil Direcția Generală de Poliție Locală situat în alea Ciceu nr.12 în clădire cu funcțiunea de creșă/grădiniță	Nr. infrastructuri pentru educație și îngrijire înființate	1	900.000,00 RON	POR BI - P5. O regiune educată	2021	suport



Nr. crt.	Direcție de dezvoltare prioritară	Obiective / Inițiative strategice	Axe prioritare	Cod proiect	Proiecte	Indicator de realizare	Ținta	Buget (lei fără TVA)	Sursa de finanțare	Termen implementare	Tip proiect
			cerințele angajatorilor								
37	T. Trai de calitate	3T. Creșterea calității locuirii	3.2 Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii educaționale în oraș, sprijinirea adaptării sistemului educațional la cerințele angajatorilor	3T.3.2.24	Reconversie imobil Direcția Generală de Asistență Socială și Protecția Copilului Sector 4 situat în strada Enache Ion nr.1A în clădire cu funcțiunea de creșă	Nr. infrastructuri pentru educație și îngrijire înființate	1	10.465.185,51 RON	POR BI - P5. O regiune educată	2021	suport
38	T. Trai de calitate	3T. Creșterea calității locuirii	3.2 Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii educaționale în oraș, sprijinirea adaptării sistemului educațional la cerințele angajatorilor	3T.3.2.25	Reconversie sediu Direcția Generală de Impozite și Taxe Locale Sector 4 din strada Nițu Vasile nr.50-54 în clădire cu funcțiunea de creșă	Nr. infrastructuri pentru educație și îngrijire înființate	1	3.809.163,17 RON	POR BI - P5. O regiune educată	2021	suport
39	T. Trai de calitate	3T. Creșterea calității locuirii	3.2 Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii educaționale în oraș, sprijinirea adaptării sistemului educațional la cerințele angajatorilor	3T.3.2.26	Reconversie imobil Direcția Generală de Impozite și Taxe Locale Sector 4 din șoseaua Olteniței nr. 37-39 în clădire cu funcțiunea de creșă	Nr. infrastructuri pentru educație și îngrijire înființate	1	1.109.070,27 RON	POR BI - P5. O regiune educată	2021	suport



Nr. crt.	Direcție de dezvoltare prioritară	Obiective / Inițiative strategice	Axe prioritare	Cod proiect	Proiecte	Indicator de realizare	Ținta	Buget (lei fără TVA)	Sursa de finanțare	Termen implementare	Tip proiect
40	T. Trai de calitate	3T. Creșterea calității locuirii	3.2 Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii educaționale în oraș, sprijinirea adaptării sistemului educațional la cerințele angajatorilor	3T.3.2.27	Amenajare teren de sport la unitățile de învățământ din Sectorul 4	Nr. facilități sportive înființate	5	263.148,54 RON	POR BI - P5. O regiune educată	2021	suport
41	T. Trai de calitate	3T. Creșterea calității locuirii	3.2 Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii educaționale în oraș, sprijinirea adaptării sistemului educațional la cerințele angajatorilor	3T.3.2.28	Construire Patinoar Olimpic	Nr. facilități sportive înființate	1	49.818.703,26 RON	POR BI - P5. O regiune educată	2023	strategic
42	T. Trai de calitate	3T. Creșterea calității locuirii	3.3 Dezvoltarea și modernizarea serviciilor de sănătate	3T.3.3.1	Sprijin pentru dezvoltarea infrastructurii de sănătate la nivelul sectorului	Nr. unități de sănătate publică sprijinite	2	75.000.000,00 RON	PO Sănătate; P2: Servicii de asistență medicală primară, comunitară și servicii oferite în regim ambulatoriu	2024	strategic
43	T. Trai de calitate	3T. Creșterea calității locuirii	3.3 Dezvoltarea și modernizarea serviciilor de sănătate	3T.3.3.2	Facilități de locuire oferite medicilor	Nr. facilități introduse	2	1.000.000,00 RON	Buget local	2021 - 2024	suport
44	T. Trai de calitate	3T. Creșterea calității locuirii	3.3 Dezvoltarea și modernizarea serviciilor de sănătate	3T.3.3.3	Organizarea de campanii de prevenție și educație pentru sănătate	Nr. campanii organizate	5	250.000,00 RON	Buget local	2021 - 2024	punctual
45	T. Trai de calitate	3T. Creșterea calității locuirii	3.4 Dezvoltarea serviciilor sociale și de reducere a decalajelor zonelor marginalizate	3T.3.4.1	Organizarea unei caravane medicale în zone urbane marginalizate oferind acces la serviciile socio-medicele de bază	Nr. caravane organizate	3	500.000,00 RON	Buget local	2021 - 2024	punctual



Nr. crt.	Direcție de dezvoltare prioritară	Obiective / Inițiative strategice	Axe prioritare	Cod proiect	Proiecte	Indicator de realizare	Ținta	Buget (lei fără TVA)	Sursa de finanțare	Termen implementare	Tip proiect
46	T. Trai de calitate	3T. Creșterea calității locuirii	3.4 Dezvoltarea serviciilor sociale și de reducere a decalajelor zonelor marginalizate	3T.3.4.2	Extinderea numărului de servicii sociale licențiate la nivelul sectorului 4	Nr. servicii sociale noi	2	4.850.000,00 RON	PO IDS	2024	suport
47	T. Trai de calitate	3T. Creșterea calității locuirii	3.4 Dezvoltarea serviciilor sociale și de reducere a decalajelor zonelor marginalizate	3T.3.4.3	Realizarea de parteneriate cu ONG-urile locale în probleme de asistență socială și integrare socială	Nr. parteneriate realizate	10	15.000,00 RON	Buget local	2021 - 2024	punctual
48	T. Trai de calitate	3T. Creșterea calității locuirii	3.5 Dezvoltarea infrastructurii de petrecere a timpului liber, a programelor culturale, sportive și de agrement a locuitorilor	3T.3.5.1	Lucrări de amenajare a două parcuri situate în Sectorul 4 al Municipiului București	Nr. parcuri noi amenajate	2	75.000.000,00 RON	POR BI - P6. O regiune atractivă	2022	suport
49	T. Trai de calitate	3T. Creșterea calității locuirii	3.5 Dezvoltarea infrastructurii de petrecere a timpului liber, a programelor culturale, sportive și de agrement a locuitorilor	3T.3.5.2	Lucrări de execuție și amenajarea parcului Metalurgiei situat în Sectorul 4 al Municipiului București	Nr. parcuri noi amenajate	1	50.000.000,00 RON	POR BI - P3. O regiune cu orașe prietenoase cu mediul	2021	suport
50	T. Trai de calitate	3T. Creșterea calității locuirii	3.5 Dezvoltarea infrastructurii de petrecere a timpului liber, a programelor culturale, sportive și de agrement a locuitorilor	3T.3.5.3	Lucrări de amenajare a parcului tematic „Romania Parc” situat în Sectorul 4 al Municipiului București	Nr. parcuri noi amenajate	1	30.000.000,00 RON	POR BI - P3. O regiune cu orașe prietenoase cu mediul	2022	suport
51	T. Trai de calitate	3T. Creșterea calității locuirii	3.5 Dezvoltarea infrastructurii de petrecere a timpului liber, a programelor culturale, sportive și de agrement a locuitorilor	3T.3.5.4	Sprijin acordat ONG-urilor și inițiativelor privind sportul și mișcarea fizică în comunitate	Nr. inițiative finanțate	20	4.850.000,00 RON	Buget local	2021 - 2024	punctual



Nr. crt.	Direcție de dezvoltare prioritară	Obiective / Inițiative strategice	Axe prioritare	Cod proiect	Proiecte	Indicator de realizare	Ținta	Buget (lei fără TVA)	Sursa de finanțare	Termen implementare	Tip proiect
52	T. Trai de calitate	3T. Creșterea calității locuirii	3.5 Dezvoltarea infrastructurii de petrecere a timpului liber, a programelor culturale, sportive și de agrement a locuitorilor	3T.3.5.5	Înființarea unei instituții culturale în sudul Bucureștiului prin construirea unui teatru modern, pentru toate categoriile de public	Nr. clădiri culturale înființate	1	70.000.000,00 RON	POR BI - P6. O regiune atractivă	2024	strategic
53	T. Trai de calitate	4T. Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii urbane	4.1 Dezvoltarea infrastructurii rețelelor de infrastructură urbană (apă, canalizare, salubritate, electricitate, distribuție gaze, piețe, siguranța cetățenilor, situații de urgență)	4T.4.1.1	Creșterea securității și siguranței cetățenilor prin implementarea de sisteme de supraveghere video, control acces și monitorizare prin senzori a spațiilor publice, unităților de învățământ, piețelor publice, parcurilor și integrarea acestor date în sistemul de management intern	Nr. sisteme supraveghere video instalate și integrate	1	20.000.000,00 RON	POR BI - P2. O regiune cu orașe Smart	2022	suport
54	T. Trai de calitate	4T. Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii urbane	4.2 Dezvoltarea mobilității, reabilitarea și modernizarea infrastructurii de transport urban, conectarea între rețelele de transport și cu spațiul periurban, creșterea gradului de acces la spațiile de interes mare (școli, spitale, piețe, spații comerciale, etc.)	4T.4.2.1	Introducerea de facilități pentru utilizarea autovehiculelor electrice (facilități la achiziție - eco-ticket, facilități fiscale pentru proprietarii de autovehicule electrice, facilități legate de parcuri) (e-Mobility)	Nr. facilități introduse	1	5.000.000,00 RON	Buget local	2021 - 2024	punctual



Nr. crt.	Direcție de dezvoltare prioritară	Obiective / Inițiative strategice	Axe prioritare	Cod proiect	Proiecte	Indicator de realizare	Ținta	Buget (lei fără TVA)	Sursa de finanțare	Termen implementare	Tip proiect
55	T. Trai de calitate	4T. Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii urbane	4.2 Dezvoltarea mobilității, reabilitarea și modernizarea infrastructurii de transport urban, conectarea între rețelele de transport și cu spațiul periurban, creșterea gradului de acces la spațiile de interes mare (școli, spitale, piețe, spații comerciale, etc.)	4T.4.2.2	Modernizarea și extinderea sistemului de iluminat public	Nr. sisteme noi și moderne cu tehnologie LED	1	400.000.000,00 RON	POR BI - P2. O regiune cu orașe Smart	2023	suport
56	T. Trai de calitate	4T. Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii urbane	4.2 Dezvoltarea mobilității, reabilitarea și modernizarea infrastructurii de transport urban, conectarea între rețelele de transport și cu spațiul periurban, creșterea gradului de acces la spațiile de interes mare (școli, spitale, piețe, spații comerciale, etc.)	4T.4.2.3	Amenajarea și crearea de noi locuri de parcare în zone rezidențiale, de tip smart sau supraterrane (e-Mobility)	Nr. locuri parcare nou create	30.000	300.000.000,00 RON	Buget local	2023	suport
57	T. Trai de calitate	4T. Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii urbane	4.2 Dezvoltarea mobilității, reabilitarea și modernizarea infrastructurii de transport urban, conectarea între rețelele de transport	4T.4.2.4	Construcția a doua pasaje rutiere supraterrane (intersecția Bld. Metalurgiei-Str. Turnu Măgurele-Bld. Alexandru Obregia și în intersecția Șos. Berceni-Str. Srg. Ion Iricănu-Str. Turnu Măgurele.)	Nr. pasaje nou create	2	200.000.000,00 RON	Buget local	2023	suport



Nr. crt.	Direcție de dezvoltare prioritară	Obiective / Inițiative strategice	Axe prioritare	Cod proiect	Proiecte	Indicator de realizare	Ținta	Buget (lei fără TVA)	Sursa de finanțare	Termen implementare	Tip proiect
			și cu spațiul periurban, creșterea gradului de acces la spațiile de interes mare (școli, spitale, piețe, spații comerciale, etc.)								
58	T. Trai de calitate	4T. Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii urbane	4.2 Dezvoltarea mobilității, reabilitarea și modernizarea infrastructurii de transport urban, conectarea între rețelele de transport și cu spațiul periurban, creșterea gradului de acces la spațiile de interes mare (școli, spitale, piețe, spații comerciale, etc.)	4T.4.2.5	Reabilitarea drumurilor publice	Nr. km drum reabilitat		600.000.000,00 RON	POR BI; P4 - O regiune accesibilă	2023	suport
59	T. Trai de calitate	4T. Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii urbane	4.2 Dezvoltarea mobilității, reabilitarea și modernizarea infrastructurii de transport urban, conectarea între rețelele de transport și cu spațiul periurban, creșterea gradului de acces la spațiile de interes mare (școli, spitale, piețe, spații comerciale, etc.)	4T.4.2.6	Extinderea rețelei de metrou a Bucureștiului cu o stație de metrou la nivel suprateran	Nr. stații de metrou	1	138.000.000,00 RON	POIM; PO Transport	2024	strategic



Nr. crt.	Direcție de dezvoltare prioritară	Obiective / Inițiative strategice	Axe prioritare	Cod proiect	Proiecte	Indicator de realizare	Ținta	Buget (lei fără TVA)	Sursa de finanțare	Termen implementare	Tip proiect
60	T. Trai de calitate	4T. Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii urbane	4.2 Dezvoltarea mobilității, reabilitarea și modernizarea infrastructurii de transport urban, conectarea între rețelele de transport și cu spațiul periurban, creșterea gradului de acces la spațiile de interes mare (școli, spitale, piețe, spații comerciale, etc.)	4T.4.2.7	Extinderea rețelei publice de stații de încărcare a mijloacelor de transport electrice (autoturisme, biciclete, trotinete) (e-Mobility)	Nr stații încărcare mijloace de transport electrice nou create	10	5.000.000,00 RON	Buget local	2022	suport
61	T. Trai de calitate	4T. Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii urbane	4.2 Dezvoltarea mobilității, reabilitarea și modernizarea infrastructurii de transport urban, conectarea între rețelele de transport și cu spațiul periurban, creșterea gradului de acces la spațiile de interes mare (școli, spitale, piețe, spații comerciale, etc.)	4T.4.2.8	Înființarea unei parcuri tip park&ride lângă noua stație de metrou	Nr. locuri parcare nou create	1.000	5.000.000,00 RON	Buget local	2022	suport
62	T. Trai de calitate	4T. Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii urbane	4.2 Dezvoltarea mobilității, reabilitarea și modernizarea infrastructurii de transport urban, conectarea între rețelele de transport	4T.4.2.9	Reconstruirea și modernizarea Pieței Norilor și Pieței Reșița	Nr. piețe agro-alimentare reabilitate	2	2.000.000,00 RON	Buget local	2022	punctual



Nr. crt.	Direcție de dezvoltare prioritară	Obiective / Inițiative strategice	Axe prioritare	Cod proiect	Proiecte	Indicator de realizare	Ținta	Buget (lei fără TVA)	Sursa de finanțare	Termen implementare	Tip proiect
			și cu spațiul periurban, creșterea gradului de acces la spațiile de interes mare (școli, spitale, piețe, spații comerciale, etc.)								
63	T. Trai de calitate	4T. Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii urbane	4.2 Dezvoltarea mobilității, reabilitarea și modernizarea infrastructurii de transport urban, conectarea între rețelele de transport și cu spațiul periurban, creșterea gradului de acces la spațiile de interes mare (școli, spitale, piețe, spații comerciale, etc.)	4T.4.2.10	Extinderea rețelei de piste de biciclete și trotinete	Nr. km piste de biciclete create		5.000.000,00 RON	Buget local	2022	suport
64	T. Trai de calitate	4T. Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii urbane	4.2 Dezvoltarea mobilității, reabilitarea și modernizarea infrastructurii de transport urban, conectarea între rețelele de transport și cu spațiul periurban, creșterea gradului de acces la spațiile de interes mare (școli, spitale, piețe, spații comerciale, etc.)	4T.4.2.11	Înființare transport public școlar	Nr. trasee transport public școlar funcționale	1	1.000.000,00 RON	Buget local	2021	suport



Nr. crt.	Direcție de dezvoltare prioritară	Obiective / Inițiative strategice	Axe prioritare	Cod proiect	Proiecte	Indicator de realizare	Ținta	Buget (lei fără TVA)	Sursa de finanțare	Termen implementare	Tip proiect
65	T. Trai de calitate	4T. Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii urbane	4.2 Dezvoltarea mobilității, reabilitarea și modernizarea infrastructurii de transport urban, conectarea între rețelele de transport și cu spațiul periurban, creșterea gradului de acces la spațiile de interes mare (școli, spitale, piețe, spații comerciale, etc.)	4T.4.2.12	Modernizarea parcului auto de la nivelul Primăriei Sectorului 4 prin trecerea la parc auto electric (e-Mobility)	% de autovehicule electrice în total parc auto	80%	5.000.000,00 RON	Buget local	2021	punctual
66	T. Trai de calitate	4T. Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii urbane	4.2 Dezvoltarea mobilității, reabilitarea și modernizarea infrastructurii de transport urban, conectarea între rețelele de transport și cu spațiul periurban, creșterea gradului de acces la spațiile de interes mare (școli, spitale, piețe, spații comerciale, etc.)	4T.4.2.13	Crearea unei facilități de parcare pentru autovehiculele mari în afara Bucureștiului	Nr. facilități introduse	1	5.000.000,00 RON	Buget local	2022	punctual
67	T. Trai de calitate	4T. Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii urbane	4.2 Dezvoltarea mobilității, reabilitarea și modernizarea infrastructurii de transport urban, conectarea între rețelele de transport	4T.4.2.14	Construirea unei pasarele destinate pietonilor (Popești Vest) pentru asigurarea legăturii dintre Sectorul 4 și Popești Leordeni	Nr. pasarele pietonale construite	1	97.000.000,00 RON	Buget local	2022	punctual



Nr. crt.	Direcție de dezvoltare prioritară	Obiective / Inițiative strategice	Axe prioritare	Cod proiect	Proiecte	Indicator de realizare	Ținta	Buget (lei fără TVA)	Sursa de finanțare	Termen implementare	Tip proiect
			și cu spațiul periurban, creșterea gradului de acces la spațiile de interes mare (școli, spitale, piețe, spații comerciale, etc.)								
68	S. Sustenabilitatea și durabilitatea dezvoltării	5S. Protecția mediului și gestionarea ecologică a teritoriului	5.1 Dezvoltarea unei infrastructuri ecologice de gestionare urbană a deșeurilor, inclusiv măsuri pentru promovarea colectării selective și a soluțiilor de reciclare a deșeurilor	5S.5.1.1	Amenajare platforme la sol și platforme îngropate pentru colectare selectivă a deșeurilor pe raza Sectorului 4	Nr. platforme de sol și nr. platforme îngropate		135.287,91 RON	Buget local	2022	suport
69	S. Sustenabilitatea și durabilitatea dezvoltării	5S. Protecția mediului și gestionarea ecologică a teritoriului	5.2 Dezvoltarea spațiilor verzi, revitalizare urbană și protecția mediului natural	5S.5.2.1	Contribuție la crearea, extinderea și menținerea spațiilor verzi, inclusiv prin acțiuni de implicare civică	Suprafață spații verzi create (mp)		25.000.000,00 RON	POR BI - P6. O regiune atractivă	2021 - 2024	suport
70	S. Sustenabilitatea și durabilitatea dezvoltării	5S. Protecția mediului și gestionarea ecologică a teritoriului	5.2 Dezvoltarea spațiilor verzi, revitalizare urbană și protecția mediului natural	5S.5.2.2	Crearea unei rețele de senzori de măsurare a calității aerului	Nr. rețele senzori create	5	15.000.000,00 RON	POR BI - P2. O regiune cu orașe Smart	2022	punctual
71	S. Sustenabilitatea și durabilitatea dezvoltării	5S. Protecția mediului și gestionarea ecologică a teritoriului	5.2 Dezvoltarea spațiilor verzi, revitalizare urbană și protecția mediului natural	5S.5.2.3	Extinderea proiectului pilot de amenajare a spațiilor verzi pe pereții clădirilor la nivelul altor clădiri publice din sector	Suprafață spații verzi create (mp)		15.000.000,00 RON	Green Deal	2022	punctual
72	S. Sustenabilitatea și durabilitatea dezvoltării	5S. Protecția mediului și gestionarea ecologică a teritoriului	5.2 Dezvoltarea spațiilor verzi, revitalizare urbană și protecția mediului natural	5S.5.2.4	Identificare terenuri, suprafețe și clădiri degradate, vacante sau neutilizate și revitalizarea acestora	Nr. suprafețe revitalizate	10	5.000,00 RON	Buget local	2021	punctual



Nr. crt.	Direcție de dezvoltare prioritară	Obiective / Inițiative strategice	Axe prioritare	Cod proiect	Proiecte	Indicator de realizare	Ținta	Buget (lei fără TVA)	Sursa de finanțare	Termen implementare	Tip proiect
73	S. Sustenabilitatea și durabilitatea dezvoltării	5S. Protecția mediului și gestionarea ecologică a teritoriului	5.2 Dezvoltarea spațiilor verzi, revitalizare urbană și protecția mediului natural	5S.5.2.5	Continuarea lucrărilor de reabilitare termică a imobilelor de locuințe din Sectorul 4 al Municipiului București	Nr. blocuri reabilitate termic	332	1.491.674.558,54 RON	POR BI - P3. O regiune cu orașe prietenoase cu mediul	2024	suport
74	S. Sustenabilitatea și durabilitatea dezvoltării	5S. Protecția mediului și gestionarea ecologică a teritoriului	5.2 Dezvoltarea spațiilor verzi, revitalizare urbană și protecția mediului natural	5S.5.2.5	Implementarea Planului de Acțiune pentru regenerarea urbană a Sectorului 4 - 2020-2025	Nr. programe implementate	1	200.813.266,82 RON	POR BI - P3. O regiune cu orașe prietenoase cu mediul	2024	strategic
75	S. Sustenabilitatea și durabilitatea dezvoltării	6S. Promovarea responsabilității dezvoltării durabile și sustenabile	6.1 Măsuri de promovare a importanței protejării resurselor mediului și a modalităților de evaluare a calității mediului urban	6S.6.1.1	Implementarea programelor de educație civică privind abordarea durabilă a mediului	Nr. programe implementate	1	250.000,00 RON	Buget local	2021 - 2024	punctual
76	S. Sustenabilitatea și durabilitatea dezvoltării	6S. Promovarea responsabilității dezvoltării durabile și sustenabile	6.2 Promovarea soluțiilor administrative, sociale și economice, care țin cont de protejarea mediului, dezvoltarea durabilă și sustenabilă și încurajarea punerii în practică a acestora	6S.6.2.1	Măsuri de promovare a principiilor de sustenabilitate și dezvoltare durabilă	Nr. măsuri implementate	10	20.000,00 RON	Buget local	2021 - 2024	punctual
77	I. Inițiative strategice	7i. Modernizarea administrației publice	7.1 Creșterea capacității administrative	7i.7.1.2	Instruirea și dezvoltarea continuă, managerială și profesională a funcționarilor publici	Nr persoane instruite	50	40.000,00 RON	Buget local	2021 - 2024	punctual
78	I. Inițiative strategice	7i. Modernizarea administrației publice	7.2 Creșterea calității și diversificarea serviciilor publice,	7i.7.2.1	Extinderea numărului de servicii publice digitalizate	Nr. de servicii publice digitalizate	5	2.182.500,00 RON	POR BI - P2. O regiune cu orașe Smart	2021 - 2024	strategic



Nr. crt.	Direcție de dezvoltare prioritară	Obiective / Inițiative strategice	Axe prioritare	Cod proiect	Proiecte	Indicator de realizare	Ținta	Buget (lei fără TVA)	Sursa de finanțare	Termen implementare	Tip proiect
			digitalizare administrativă								
79	I. Inițiative strategice	7i. Modernizarea administrației publice	7.2 Creșterea calității și diversificarea serviciilor publice, digitalizare administrativă	7i.7.2.2	Eliminarea plăților convenționale către autoritatea publică locală și înlocuirea acestora cu plățile online	% plăți efectuate online	100%	1.000.000,00 RON	POR BI - P2. O regiune cu orașe Smart	2021 - 2024	suport
80	I. Inițiative strategice	7i. Modernizarea administrației publice	7.3 Dinamizarea vieții societății civile din comunitate, implicarea cetățenilor prin procese consultative în prioritizarea unor proiecte	7i.7.3.1	Introducerea mecanismului de bugetare participativă la nivel de sector	Mecanism de bugetare participativă implementat	1	500.000,00 RON	POR BI - P2. O regiune cu orașe Smart	2021	suport
81	I. Inițiative strategice	7i. Modernizarea administrației publice	7.3 Dinamizarea vieții societății civile din comunitate, implicarea cetățenilor prin procese consultative în prioritizarea unor proiecte	7i.7.3.2	Continuarea și dezvoltarea activităților culturale artistice la nivel local	Nr. evenimente	50	100.000,00 RON	Buget local	2021 - 2024	punctual
82	I. Inițiative strategice	8i. Soluțiile "smart" în folosul comunității urbane	8.1 Sprijinirea extinderii și dezvoltării infrastructurii rețelelor de date și crearea unor puncte de acces public urban	8i.8.1.1	Implementare rețea de fibră optică la nivelul sectorului 4	km de rețea de distribuție cu fibră optică		1.000.000,00 RON	Buget local	2022	suport
83	I. Inițiative strategice	8i. Soluțiile "smart" în folosul comunității urbane	8.2 Digitalizarea serviciilor instituțiilor administrației locale și simplificarea accesului la acestea a beneficiarilor	8i.8.2.1	Dezvoltarea unui sistem integrat care să asigure interoperabilitatea datelor între serviciile și direcțiile primăriei și să ofere cetățenilor și agenților economici un acest corent,	Nr. servicii digitale implementate	1	45.000.000,00 RON	POR BI - P2. O regiune cu orașe Smart	2023	strategic



Nr. crt.	Direcție de dezvoltare prioritară	Obiective / Inițiative strategice	Axe prioritare	Cod proiect	Proiecte	Indicator de realizare	Ținta	Buget (lei fără TVA)	Sursa de finanțare	Termen implementare	Tip proiect
					facil, sigur și complet digitalizat la toate serviciile primăriei						
84	I. Inițiative strategice	8i. Soluțiile "smart" în folosul comunității urbane	8.2 Digitalizarea serviciilor instituțiilor administrației locale și simplificarea accesului la acestea a beneficiarilor	8i.8.2.2	Crearea unui sistem integrat de management a serviciilor și direcțiilor primăriei prin implementarea unui cloud privat și extinderea sistemului de management de documente pentru a asigura un act administrativ eficient, standardizat, orientat spre cetățean	Sistem integrat de management al serviciilor implementat	1	45.000.000,00 RON	POR BI - P2. O regiune cu orașe Smart	2023	strategic
85	I. Inițiative strategice	8i. Soluțiile "smart" în folosul comunității urbane	8.3 Susținerea unui program de dobândire a abilităților digitale de către utilizatorii locali și de conștientizare a drepturilor și condițiilor în spațiul virtual	8i.8.3.1	Derularea unor campanii de educare și informare pentru beneficiarii soluțiilor de digitalizare implementate pe plan local	Nr. evenimente	10	50.000,00 RON	Buget local	2021 - 2024	punctual
86	I. Inițiative strategice	8i. Soluțiile "smart" în folosul comunității urbane	8.3 Susținerea unui program de dobândire a abilităților digitale de către utilizatorii locali și de conștientizare a drepturilor și condițiilor în spațiul virtual	8i.8.3.2	Program de alfabetizare digitală a seniorilor	Nr. de beneficiari instruiți	100	100.000,00 RON	Buget local	2023	punctual
87	I. Inițiative strategice	9i. Dezvoltarea turismului urban	9.1 Stimularea dezvoltării infrastructurii de cazare și a serviciilor turistice,	9i.9.1.1	Sprijin pentru programele de pregătire a forței de muncă locale în domeniul serviciilor turistice	Nr. acțiuni	10	70.000,00 RON	PO Educație	2021 - 2024	punctual



Nr. crt.	Direcție de dezvoltare prioritară	Obiective / Inițiative strategice	Axe prioritare	Cod proiect	Proiecte	Indicator de realizare	Ținta	Buget (lei fără TVA)	Sursa de finanțare	Termen implementare	Tip proiect
			inclusiv a programelor de formare a competențelor necesare în domeniul turismului								
88	I. Inițiative strategice	9i. Dezvoltarea turismului urban	9.3 Realizarea unei strategii de promovare turistică cu accent pe obiectivele care unicează Sectorul 4, la nivel național și chiar european	9i.9.1.2	Realizarea și implementarea unui program de marketing turistic care să ia în calcul toate posibilitățile de dezvoltare a turismului local, inclusiv promovarea unităților de primire turistică și a serviciilor conexe turismului	Nr. programe implementate	1	250.000,00 RON	Buget local	2022	punctual
89	I. Inițiative strategice	9i. Dezvoltarea turismului urban	9.2 Punerea în valoare a patrimoniului cultural al sectorului în scopul creșterii atractivității turistice a acestuia cu accent pe Delta urbană Văcărești	9i.9.2.1	Sprrijin pentru activitățile de protejare, conservare și promovare care vizează Parcului Natural Văcărești	Nr. acțiuni	5	70.000.000,00 RON	POR BI; P6 - O regiune atractivă	2023	strategic

5.2 Plan de acțiune pentru implementarea strategiei

Implementarea cu succes a Strategiei de Dezvoltare presupune implicarea activă a tuturor factorilor interesați de progresul economic și social al sectorului 4: autoritate publică locală, instituții publice subordonate sau cu activitate la nivel de sector, organizații, asociații, mediul de afaceri și locuitori ai municipiului București care cuiesc sau lucrează în sectorul 4.

Adoptarea strategiei reprezintă doar primul pas în demersul de continuare a dezvoltării durabile a sectorului, implementarea strategiei fiind condiționată de existența unor mecanisme de implementare, monitorizare și evaluare definite clar și transparent. Adoptarea strategiei trebuie precedată de stabilirea ȋintelor asumate de

Astfel, **Planul de acțiuni în vederea implementării strategiei** implică totalitatea pașilor care trebuie parcurși, a termenelor, instrumentelor manageriale și cheltuielilor necesare implementării strategiei:

Acțiune 1: Stabilirea structurii responsabile pentru implementarea strategiei

1.1 Nominalizarea unui **Responsabil** (care poate fi un departament / direcție din cadrul Primăriei, o structură nou creată cu acest scop sau o persoană împuternicită), care să coordoneze procesul de implementare.

1.2 Nominalizarea direcțiilor din cadrul Primăriei, responsabile de implementarea intervențiilor/proiectelor/măsurilor aferente obiectivelor strategice sau axelor prioritare corelate cu activitatea desfășurată.

1.3 Stabilirea unui mecanism agreat de toți cei implicați care să permită monitorizarea și evaluarea progresului intervențiilor propuse. Funcționalizarea acestui mecanism reprezintă procesul care contribuie în mod direct la succesul implementării strategiei de dezvoltare a municipiului. Mecanismul poate fi sub forma unei proceduri care descrie cine, ce, când și cui raportează despre indicatorii atinși în implementarea strategiei și despre posibilele sugestii pentru actualizarea acestora.

Acțiune 2: Alocarea resurselor pe parcursul implementării strategiei

2.1 Alocarea resurselor umane implicate în derularea efectivă a intervențiilor, cu trasarea clară a responsabilităților pentru implementarea fiecărui proiect / măsură din cele propuse.

2.2 Alocarea resurselor financiare este esențială pentru succesul implementării unei strategii. Astfel, pentru proiectele propuse vor fi identificate periodic surse de finanțare interne sau externe.

Acțiune 3: Monitorizare și raportare

Monitorizarea reprezintă colectarea sistematică de date privind indicatori specificați, pentru a le oferi actorilor implicați în implementarea strategiei precum și responsabililor pentru



implementarea strategiei o indicație despre progresele înregistrate și gradul de atingere a obiectivelor cuprinse în strategia de dezvoltare durabilă.

Pentru monitorizarea strategiei este necesară identificarea clară a surselor de culegere a datelor cu privire la progresul indicatorilor de realizare și de rezultat propuși.

3.1 Colectare și transmitere date. Raportarea presupune colectarea datelor și transmiterea lor pe fluxul procedural stabilit în cadrul mecanismului pentru implementarea strategiei.

3.2 Evaluarea stadiului implementării strategiei. Datele astfel colectate trebuie analizate de responsabilii cu îndeplinirea obiectivelor și evaluate pentru a estima dacă intervențiile propuse conduc către obiectivele stabilite sau dacă necesită ajustări.

3.3 Se recomandă *analize semestriale* cu privire la progresul înregistrat în implementarea proiectelor și în atingerea indicatorilor de realizare și de rezultat, eventual în ajustarea acestora în funcție de schimbările contextului socio-economic.

Acțiune 4: Analiza intermediară a implementării strategiei

4.1 Strategia poate fi revizuită anual sau ori de câte ori este cazul. În lipsa resurselor pentru realizarea acestor analize, *analiza intermediară documentată* la jumătatea perioadei de implementare a strategiei poate fi un moment de reflecție și revizuire a strategiei.

4.2 Situații care pot impune revizuirea strategiei sunt cele legate de actualizarea surselor de finanțare ale proiectelor propuse odată cu aprobarea programelor de finanțare aferente perioadei 2021 – 2024 sau după aprobarea altor strategii la nivel de municipiu sau de regiune, în urma cărora ar putea fi necesară o actualizare a proiectelor / măsurilor propuse în strategia de sector.

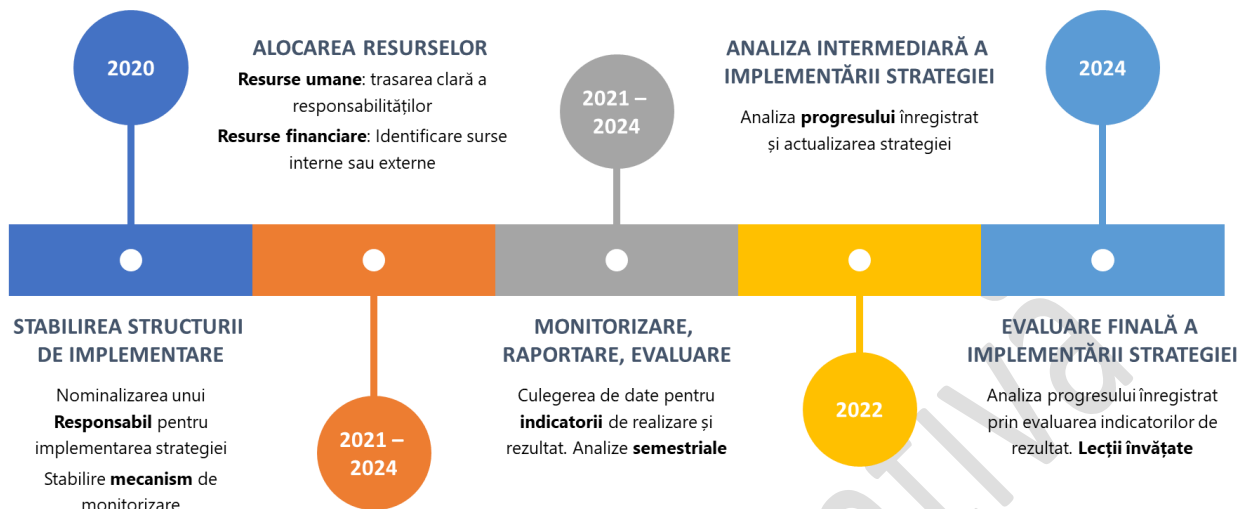
Acțiune 5: Evaluarea finală a implementării strategiei

5.1 Evaluarea se desfășoară la sfârșitul perioadei de planificare și în momente de decizie esențiale ale acesteia, pentru a estima performanțele planului de acțiuni în raport cu obiectivele propuse sau pentru a identifica necesitatea modificării proceselor de planificare.

Rezultatele sunt utilizate în următoarea perioadă de planificare și pot ajuta la găsirea unor soluții la întrebări cheie privind dezvoltarea durabilă.



Figură 4: Planul de acțiuni în vederea implementării strategiei



Sursa: prelucrarea consultantului

Pentru a asigura o monitorizare coerentă a strategiei, este obligatoriu ca obiectivele strategice ale acestora să fie translatate în **indicatori de rezultat** cu ținte aferente. Intervențiile propuse pentru implementarea strategiei vor avea definiți **indicatori de realizare**.

Pentru a putea aprecia în ce măsură obiectivele strategice sunt atinse și strategia este eficientă, este definit un **sistem integrat de indicatori de realizare și rezultat**, prin intermediul căruia structura responsabilă de implementarea strategiei să poată evalua permanent progresul înregistrat în implementarea strategiei, să își dimensioneze constant resursele necesare și să acționeze în direcția creșterii eficienței utilizării acestora.

De asemenea, implementarea strategiei de dezvoltare durabilă se bazează, în principal, pe responsabilizarea direcțiilor de specialitate cu privire la implementarea proiectelor și măsurilor de acțiune propuse.

Responsabilul sau Structura care coordonează implementarea strategiei trebuie să ia în considerare **riscurile** care pot să apară în implementarea strategiei și să identifice posibile **măsuri de prevenire** a apariției acestora.



Riscuri	Posibile măsuri de atenuare a riscurilor
Lipsa resurselor financiare	Planificarea anuală a resurselor financiare necesare implementării strategiei. Actualizarea semestrială a strategiei în vederea actualizării surselor de finanțare, în special a surselor de finanțare externă
Întârzieri în implementare	Stabilirea clară a responsabilităților pentru implementarea strategiei. Monitorizarea semestrială a stadiului implementării strategiei
Calendarul depunerilor proiecte necorelat cu nivelul de prioritate al proiectelor stabilite de Sector 4	Analiza semestrială a stadiului implementării strategiei de dezvoltare locală permite actualizarea acesteia și identificarea de soluții alternative în raport cu nevoile identificate la nivelul Sectorului 4.

Planul de acțiune propus pentru atingerea obiectivelor presupune împărțirea proiectelor și intervențiilor identificate în **3 niveluri de prioritate**, fiecare proiect înscriindu-se într-unul dintre aceste niveluri:

Grad de prioritate	Descrierea nivelului de prioritate
proiecte strategice	care contribuie direct și nemijlocit la realizarea obiectivelor strategice.
proiecte suport	proiecte a căror implementare/realizare susține atingerea obiectivelor strategice
proiecte punctuale	proiecte care presupun dezvoltarea punctuală a municipiului.

Împărțirea proiectelor în cele 3 niveluri de prioritate nu presupune stabilirea unei ordini a importanței proiectelor. Dincolo de importanța aparentă a proiectelor cu impact direct asupra atingerii obiectivelor strategice enunțate, nerealizarea sau neîncadrarea în orizontul de timp a proiectelor suport sau a proiectelor punctuale poate conduce la ratarea ȋntelilor propuse de dezvoltare și la ineficiența utilizării unor resurse limitate aflate la dispoziția municipiului.

Astfel, planul de acțiune propus indică mai ales raporturile de dependență dintre rezultatele unor acțiuni din domenii diferite, de planificarea acestora (inițierea, realizarea și rezultatele obținute) depinzând succesul implementării strategiei propuse.

Pentru **planificarea în timp a proiectelor**, în vedere maximizării impactului implementării strategiei, poate fi utilizată diagrama "matricea priorităților" sau "matricea Eisenhower", care presupune clasificarea proiectelor după criteriile importanței și urgenței:



Urgente & Importante	Urgente & Puțin importante
Proiecte critice care au un impact semnificativ rezolvând nevoi acute la nivelul comunității Acțiune recomandată: de implementat imediat Ex. proiectele strategice, rezolvarea crizelor, proiectele care sunt aproape de finalizare; proiecte majore pentru care există surse de finanțare	Proiecte care rezolvă o problemă comunitară cu un anumit grad de urgență, dar care nu contribuie la atingerea unui obiectiv strategic Acțiune recomandată: de delegat responsabilitățile pentru rezolvarea imediată Ex. proiecte pentru care există surse de finanțare disponibilă, proiecte care rezolvă probleme curente
Puțin urgente & Importante	Puțin urgente & Neimportante
Proiecte majore care au un impact semnificativ, dar a căror implementare mai poate fi amânată pentru că nu se adresează unei nevoi urgente a comunității; sunt, în general, proiectele care fac diferența în dezvoltarea durabilă și necesită o planificare riguroasă Acțiune recomandată: de planificat imediat implementarea lor Ex. proiecte de infrastructură; proiecte strategice	Proiecte ne semnificative care sunt consumatoare de timp și de alte resurse, fără impact semnificativ – efortul aferent ar trebui redirecționat către alte tipuri de proiecte mai relevante Acțiune recomandată: de evitat includerea în strategie Ex. Proiecte cu impact ne semnificativ în îndeplinirea obiectivelor strategice



5.3 Monitorizarea și evaluarea strategiei

Pentru a urmări gradul de îndeplinire a obiectivelor stabilite în cadrul Strategiei de Dezvoltare a Sectorului 4, este necesară o monitorizare permanentă și o evaluare periodică a rezultatelor acțiunilor întreprinse.

Lista intervențiilor propuse (portofoliul de proiecte) este stabilită pentru orizontul de timp 2021 – 2024, proiectele având durate diferite în timp, ceea ce înseamnă că și obiectivele stabilite vor putea fi atinse treptat, pe baza unui **Plan de acțiune anual**.

Implementarea unei strategii de dezvoltare durabilă se bazează, de asemenea, pe **responsabilizare**. În acest sens, monitorizarea și evaluarea strategiei se va realiza la nivelul **DIRECȚIEI DE DEZVOLTARE. Serviciul Accesare Finanțare și Implementare Programe**. Prin Dispoziție a Primărilor Sectorului 4, se va constitui **Grupul de monitorizare și evaluare**, compus din reprezentanți ai principalelor direcții responsabile de implementarea strategiei, care vor avea următoarele atribuții:

- ❖ Asigurarea legăturilor cu agenții economici, organizațiile neguvernamentale, etc.
- ❖ Culegerea de date și centralizarea raportărilor cu privire la stadiul implementării proiectelor cuprinse în strategie;
- ❖ Identificarea proiectelor implementate la nivelul sectorului, care contribuie la îndeplinirea obiectivelor și care nu au putut fi nominalizate în strategie;
- ❖ Actualizarea strategiei de dezvoltare a sectorului;
- ❖ Implicare în stabilirea de măsuri pentru obținerea de finanțare pentru acele proiecte care nu au obținut finanțare în cel puțin trei ani de la începerea implementării strategiei.

Pentru evaluarea rezultatelor și efectelor implementării se folosesc o serie de indicatori ce măsoară impactul strategiei:

- **Indicatori de realizare** – reflectă ceea ce s-a produs prin implementarea proiectelor propuse în strategie. Realizările imediate țin de răspunderea exclusivă a structurilor responsabile cu managementul proiectelor respective, care trebuie să raporteze pe marginea lor prin intermediul sistemului de monitorizare.
- **Indicatori de rezultat** – măsoară avantajele resimțite de beneficiarii finali ai acestor proiecte. Indicatorii de rezultat ne arată dacă s-a îndeplinit scopul pentru care au fost implementate aceste proiecte.



Indicatorii de rezultat propuși pentru fiecare obiectiv strategic sunt sintetizați în continuare:

Obiectiv strategic	Indicatori de rezultat	Valoare de referință	Valoare țintă	Sursa de informare a valorii indicatorului
1M. Susținerea mediului de afaceri existent	Cifra de afaceri totală realizată de firmele din sectorul 4	32.160 mil lei (2018)	+5% (2022)	Direcția Națională de Statistică a Municipiului București
2M. Program susținut pentru inițierea și dezvoltarea unor afaceri locale noi	Numărul de firme cu sediul în sectorul 4	14.474 (2018)	+10% (2022)	Direcția Națională de Statistică a Municipiului București
3T. Creșterea calității locuirii	% răspunsuri pozitive privind percepția cetățenilor asupra infrastructurii publice (educație, sănătate, servicii sociale, petrecere timp liber)	/	> 50% (2024)	Primăria Sectorului 4 - Sondaj în rândul populației (min. 1.000 respondenți)
	Suprafața de spații verzi / locuitor	14,29 m ² / locuitor (202)	26 m ² / locuitor (2024)	Primăria Sectorului 4 – DMU
4T. Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii urbane	% răspunsuri pozitive privind percepția cetățenilor asupra infrastructurii urbane (apă, canalizare, salubritate, transport public)	/	> 50% (2024)	Primăria Sectorului 4 - Sondaj în rândul populației (min. 1.000 respondenți)
5S. Protecția mediului și gestionarea durabilă a teritoriului	Reducerea consumului de energie electrică	/	- 5 % (2024)	Primăria Sectorului 4
6S. Promovarea responsabilității dezvoltării durabile și sustenabile				
7i. Modernizarea administrației publice	% răspunsuri pozitive privind percepția cetățenilor asupra serviciilor publice	/	> 50% (2024)	Primăria Sectorului 4 - Sondaj în rândul populației (min. 1.000 respondenți)
8i. Soluțiile "smart" în folosul comunității urbane	Loc ocupat în topul orașelor cu populație de peste 250 mii de locuitori care au implementat soluții Smart City	5 (2020)	3 (2024)	https://vegacomp.ro/ sau Asociația Româna de Smart City
9i. Dezvoltarea turismului urban	Numărul de sosiri în structuri de primire turistică	104.013 (2018)	+5% (2024)	Direcția Națională de Statistică a Municipiului București